Agora 6, 8934 CJ Leeuwarden

Stichting
Friese Milieu Federatie
te Leeuwarden

Jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

Algemene gegevens 3

Jaarstukken

Inleiding 4
Balans 6
Staat van baten en lasten 7
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten 8
1 Materiële vaste activa 9
2 Vorderingen 10
3 Liquide middelen 11
4 Reserves en fondsen 11
5 Verloop bestemmingsreserves 12
6 Kortlopende schulden 13
7 Baten 14
8 Lasten 15

Overige gegevens
Vaststelling jaarrekening 22
Controleverklaring 23

Bijlagen
1 Subsidie Natuur en Milieufederaties 26
2 Begroting 2025 27
3 Productrealisatie Provinsje Fryslân 28

Algemene gegevens

Statutaire naam, rechtsvorm en vestigingsplaats

De Stichting Friese Milieu Federatie is opgericht in 1972 en ingeschreven in het Stichtingenregister bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken te Leeuwarden onder nummer S41000343.
De stichting is gevestigd te Leeuwarden.

Doelstelling

De stichting heeft als doel het bevorderen van de bescherming, instandhouding en verbetering van natuur, milieu en landschap in de Provincie Fryslân, en verder alles wat daarmee verband houdt, in de meest ruime zin.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestond per 31 december 2024 uit de volgende personen:

Voorzitter	Dhr.	J.M. Revier	Arum
Bestuurslid	Mevr.	F.E. Amting	Leeuwarden
Secretaris	Dhr.	J.J. van der Feen	Burgum
Bestuurslid	Dhr.	M.J. Hoekstra	Sneek
Bestuurslid	Dhr.	E.O. Folmer	Lemmer
Penningmeester	Dhr.	O.J. Postma	Sneek
Bestuurslid	Dhr.	E. Nutma	Wytgaard

Directie

Algemeen directeur	Dhr.	J.R. van der Werf	Joure

Raad van Toezicht

lid	Dhr.	T.C. Van Gelder	Leeuwarden
lid	Mw.	I. Groenendaal	Leeuwarden
lid	Dhr.	A.J. IJzerman	Aldeboarn
lid	Dhr.	W. de Jong	Kimswerd
lid	Dhr.	P.A.T. Jelsma	Leeuwarden
lid	Dhr.	O.P. Veldman	Midlum
lid	Dhr.	P.D.J. Steenhuisen	Joure
lid	Dhr.	B. van der Werf	Gorredijk

Inleiding

Toelichting resultaat

Het jaar 2024 is afgesloten met een positief resultaat van € 218,--
De Friese Milieu Federatie kijkt terug op een jaar waarin veel gepresteerd is ondanks een hoog personeelsverloop. Er is hard gewerkt aan een breed scala aan projecten waarbij dankbaar gebruik gemaakt is van de inzet van externen. De opbrengsten zijn sterk gestegen, maar ook de personele lasten en kosten van inhuur namen toe. Ondanks de toename van de opbrengsten is er geen ruimte ontstaan voor het verhogen van de financiële reserves Vanaf 2026 wordt er ongeveer € 100.000,- per jaar gekort op de boekjaarsubsidie vanuit de Provincie en daardoor zullen de reserves waarschijnlijk aangesproken moet gaan worden in de toekomst.

Toelichting op Balans en Staat van baten en lasten

Bij het opstellen van de begroting (opbrengsten € 1.117.500,-) wordt uitgegaan van de basisbezetting. Deze ligt boven het niveau in de Meerjarenvisie waarin wordt uitgegaan van een begroting van € 995.000,-.

De totale omzet kwam in 2024 uit op een bedrag van € 1.913.000,- (2023: € 1.660.500,-)
De hogere omzet vloeit voornamelijk voort uit de realisatie van een aantal grote projecten, waaronder Beammen foar Elkenien, het Biodiversiteitsprogramma, projecten gefinancierd vanuit de Participatiecoalitie, de SABE landbouwprojecten en NL2120. Een groot deel van deze subsidies was bestemd voor de inzet van externe partijen, maar gaven ook ruimte voor de inzet van eigen medewerkers.

De personeelskosten waren hoger dan begroot door het aantrekken van gemiddeld beter betaalde personeelsleden. De huisvestingskosten zijn lager dan begroot, de organisatiekosten blijven binnen de begroting en er is een meevaller door rentebaten over spaargelden van €17.000,-.
De directe projectkosten waren aanzienlijk hoger dan begroot. Onder deze kostengroep valt bijvoorbeeld het uitbesteed werk en ook de overige projectkosten (niet uren). De overige projectkosten worden niet altijd opgevoerd in de begroting omdat ze die in hoge mate kunnen beinvloeden. Deze hogere projectkosten worden veroorzaakt door de uitbesteding van werkzaamheden binnen eerder genoemde grote projecten.

De balans laat een stabiel verloop zien. De liquide middelen zijn gestegen, maar dalen naar verwachting in 2025. Een toename is te zien in de crediteurenpositie doordat aan het einde van het jaar veel factureren zijn ontvangen voor grotere projecten. De post vooruitontvangen subsidies daalt doordat de meeste grotere projecten waar voorschotten voor ontvangen zijn op hun einde lopen, de vooruitontvangen bedragen zijn dan grotendeels besteed. De debiteurenpositie is gedaald, doordat er minder projecten waren op factuurbasis. Het eigen vermogen blijft praktisch gelijk.

Organisatie

Personeel

Het ziekteverzuim is in 2024 gestegen naar 4,62%. (1,17% jaar 2023). De voornaamste reden voor de stijging is langdurig verzuim. Het personele verloop in 2024 was vrij hoog: er vertrokken 3 medewerkers en er zijn 4 nieuwe medewerkers in dienst gekomen. In 2025 zijn er 3 nieuwe medewerkers aangenomen, waardoor de personele bezetting per april 2025 weer volledig is.

Risicomanagement

In september 2018 is het risicobeleid van de FMF vastgesteld. In 2019, 2020 en 2021 en 2022 zijn de risico's opnieuw bekeken en is de eerder vastgesteld Top 9 risico's FMF aangevuld. Op basis daarvan is een shortlist top 13 van mogelijke risico's vastgesteld en zijn beheersmaatregelen opgesteld.
In 2024 heeft het bestuur de risico's geevalueerd tijdens het opstellen van de meerjarenvisie.
De risicomaatregelen zijn onderdeel van de vastgestelde meerjarenvisie

Certificering CBF

In 2022 is een volledige hertoetsing uitgevoerd door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het keurmerk voor goede doelen. Het doel van een dergelijke audit is het vaststellen van compliance aan de kwaliteitsstandaard van de Erkenningsregeling. De FMF werd zeer positief beoordeeld en daarmee werd de erkenning gecontinueerd. Tussentijds zijn er twee hertoetsingen, de eerste hertoetsing zal naar verwachting in 2025 plaatsvinden, de tweede in 2026.

Toekomst

Mondiaal en landelijk zijn er momenteel de nodige zorgen. Oorlog, klimaatverandering, onzekere politieke tijden zijn aan de orde van de dag. Anderzijds blijven de opgaven waar de FMF aan werkt nog steeds heel erg belangrijk. Uit een onderzoek van het Planburo Friesland blijkt dat de Friezen natuur en landschap een warm hart toedragen en dat zij zich zorgen maken over klimaatverandering. De FMF is de komende jaren meer dan ooit nodig. Zij biedt perspectief en komt met voorstellen hoe het wel kan.

De FMF krijgt de komende jaren nog steeds boekjaarsubsidie van de provincie om haar taken uit te kunnen voeren. De provincie ziet het belang van de FMF in. Daar is geen discussie over. Maar er komt met ingang van 1 januari 2026 wel een korting op de structurele boekjaarsubsidie aan de FMF. We zijn in gesprek met de provincie hoe dit gecompenseert kan worden bijvoorbeeld met financiele middelen. Daarnaast stijgen de kosten van de FMF en is in de meerjarenvisie afgesproken dat de FMF wil gaan groeien. Dat betekent een stevige financiele uitdaging. De FMF gaat komende tijd op zoek naar nieuwe financieringsbronnen en zet in op het acquireren van grote projecten. Dat zij daartoe in staat is heeft afgelopen jaren bewezen, waarbij FMF ook in moeilijke tijden het hoofd boven water kon houden. Het bestuur gaat de toekomst dan ook met vertrouwen tegemoet.

Balans per 31 december

Actief

	2024 €	€	2023 €	€
1 Vaste activa				
Materiële vaste activa in het kader van de doelstelling		11.532		19.524
2 Vlottende activa				
Vorderingen				
Debiteuren	127.506		178.288	
Overige vorderingen en overlopende activa	107.581		136.208	
		235.087		314.496
3 Liquide middelen		925.712		773.402
Totaal activa		1.172.331		1.107.422

Passief

	2024 €	€	2023 €	€
4 Reserves en Fondsen				
Reserves				
Continuïteitsreserve	558.146		557.918	
Bestemmingsreserves	90.000		90.000	
		648.146		647.918
Fondsen		0		0
		648.146		647.918
5 Voorzieningen		0		0
6 Kortlopende schulden				
Crediteuren	302.647		128.420	
Vooruitontvangen subsidies	90.740		188.658	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	66.992		83.886	
Overige schulden en overl.passiva	63.806		58.540	
		524.185		459.504
Totaal passiva		1.172.331		1.107.422

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

Staat van baten en lasten

	Rekening 2024	Begroting 2024	Rekening 2023
7 Baten	€	€	€
Geworven baten			
Particulieren	-	-	-
Bedrijven	5.000	-	-
Baten van loterijorganisaties			
Subsidies van overheden	1.136.881	581.500	1.052.345
Verbonden organisaties zonder winststreven	530.567	536.000	285.382
Andere organisaties zonder winststreven	239.230	-	321.641
Som van de geworven baten	1.911.678	1.117.500	1.659.367
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	1.338	-	1.225
Som van de baten	1.913.016	1.117.500	1.660.592
8 Lasten			
Besteed aan doelstellingen*:			
Klimaat en Energie	299.894	185.872	194.770
Biodiversiteit en Natuur	348.225	79.418	380.807
Omgevingskwaliteit	161.059	113.213	215.468
Landbouw en Voedsel	633.979	242.056	388.339
Duurzaam Leven/Circulaire Economie	72.773	96.991	71.702
Netwerk en Participatie	132.651	106.369	122.610
	1.648.581	823.920	1.373.696
Wervingskosten	-	-	-
Kosten beheer en administratie [1)]	281.409	293.580	238.584
Som der lasten	1.929.990	1.117.500	1.612.280
Saldo voor financiele baten en lasten			
Financiele baten en lasten	17.191	-	-
Saldo van baten en lasten	218	-	48.313
Het resultaat is toegevoegd aan:			
Continuïteitsreserve	218		
Bestemmingsreserves	-		
	218		

[1)] De provinciale milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de Toelichting lastenverdeling, maar worden in de staat van baten en lasten volledig toegerekend aan de doelstellingen.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Algemeen
De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (Richtlijn 650).
Vergelijking met voorgaand jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur en restwaarde bepaalde afschrijvingen.
De afschrijvingen bedragen een percentage van de verkrijgingsprijs.
In het jaar van aanschaf wordt de helft van het gebruikelijke percentage afgeschreven.

Overige activa en passiva
De overige activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting op de desbetreffende balanspost anders is vermeld.

Grondslagen resultaatbepaling

Algemeen
De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.
Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, zijn aan dit boekjaar toegerekend.
De uitvoeringskosten zijn, met uitzondering van de directe projectkosten, op basis van het aantal geregistreerde uren toegerekend aan de desbetreffende doelstelling. De directe projectkosten zijn rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen.

Pensioenen
De Friese Milieu Federatie heeft voor haar medewerkers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende medewerkers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.
De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn. De Friese Milieu Federatie betaalt hiervoor premies, waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.
De Friese Milieu Federatie heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.
De Friese Milieu Federatie heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Vorderingen
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Overheidssubsidies
Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

1 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa direct in gebruik voor doelstelling

	Bedrijfsmiddelen €
Stand per 1 januari 2024	
Aanschaffingswaarde	77.062
Cumulatieve afschrijvingen	57.538
Boekwaarde	19.524
Mutaties boekjaar	
Aanschaffingswaarde	
Investeringen	3.343
Desinvesteringen	
Totaal aanschaffingswaarde boekjaar(A)	3.343
Afschrijvingen	
Afschrijvingen boekjaar	-11.335
Afschrijvingen desinvesteringen	
Totaal afschrijvingen boekjaar (B)	-11.335
Saldo mutaties boekjaar	-7.992
Stand per 31 december 2024	
Aanschaffingswaarde	80.405
Cumulatieve afschrijvingen	68.873
Boekwaarde	11.532

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de doelstelling

De afschrijvingstermijnen zijn als volgt vastgesteld:

Automatisering	3 jaar
Inventaris	10 jaar

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

2 Vorderingen

Debiteuren

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Debiteuren	127.506	178.288
Totaal debiteuren	127.506	178.288

Overige vorderingen en overlopende activa	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Transitorische posten	-	-
Overige vorderingen	107.581	136.208
Totaal overige vorderingen	107.581	136.208

Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid van de vorderingen wordt niet nodig geacht.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

3 Liquide middelen

	31-12-2024 €	31-12-2023 €
Kas	50	41
Triodosbank rendementsrekening	738.623	748.945
Triodos rekening courant	187.039	24.313
Kruisposten	-	103
Totaal liquide middelen	925.712	773.402

4 Reserves en fondsen

	Stand per 01-01-2024 €	Resultaat-bestemming jaar 2024 €	Overige mutaties jaar 2024 €	Stand per 31-12-2024 €
Continuïteitsreserve	557.918	218	10	558.146
Bestemmingsreserves				
Personeelsverplichtingen	90.000	-	-	90.000
Fondsen	-	-	-	-
Totaal reserves en fondsen	647.918	218	10	648.146

Toelichting Reserves en fondsen

De reserves zijn vrij besteedbaar door het bestuur van de Friese Milieu Federatie. De Friese Milieu Federatie beschikt in 2024 niet over fondsen waaraan door derden een bestemming is gegeven.
De reserves dienen als buffer voor het opvangen van tegenvallers en om de continuiteit van de Stichting te waarborgen.

Continuïteitsreserve
De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de organisatie zeker te stellen, fluctuaties in de projectsubsidies op te kunnen vangen en financiele risico's op te kunnen vangen, in het geval de organisatie niet in staat is om aan projectverplichtingen te voldoen.
Het CBF hanteert voor de zogenoemde continuiteitsreserve een maximum van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie afhankelijk van de specifieke risico's van de organisatie.
Het beleid van de FMF is erop gericht dat de continuiteitsreserve een omvang heeft van ten minste € 580.000 (prijspeil 2020).

Bestemmingsreserves
De bestemmingsreserve personeelsverplichtingen is gevormd ter dekking van bijzondere personeelskosten waarvoor binnen de begroting geen dekking kan worden gevonden.
Deze bestemmingsreserve kan, indien nodig, tevens worden aangewend om de continuïteit van de Stichting te waarborgen.
Het beleid van de FMF is er op gericht dat deze bestemmingsreserve ten minste € 90.000,– (prijspeil 2020) bedraagt.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

Continuïteitsreserve	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Balans per 1 januari	557.918	509.616
Mutatie ten gevolge van bestemming resultaat	218	48.313
Overig mutaties	10	-11
Saldo per 31 december	558.146	557.918

5 Het verloop van bestemmingsreserve is in 2024 als volgt:

Bestemmingsreserve personeelsverplichtingen	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Balans per 1 januari	90.000	90.000
Toevoeging ten laste van bestemmingsreserve personeelsverplichtingen	-	-
Saldo per 31 december	90.000	90.000

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

6 Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren	€	€
Crediteuren volgens saldilijst	302.647	128.420
	302.647	128.420

Vooruitontvangen subsidies

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vooruitontvangen bedragen	90.740	188.658
Totaal vooruitontvangen subsidies	90.740	188.658

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Loonheffing	40.066	32.695
Af te dragen Omzetbelasting	6.271	40.856
Pensioenpremie	20.655	10.335
Totaal belastingen en premies sv	66.992	83.886

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Niet opgenomen verlof en overuren	23.785	23.063
Nog te betalen loopbaanbudget	17.372	12.196
Nog te betalen bedragen	22.649	23.281
Totaal ov. schulden en overl. passiva	63.806	58.540
Totaal kortlopende schulden	524.185	459.504

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De huurprijs bedraagt per 1 januari 2025 op jaarbasis € 37.464 inclusief servicekosten.
De stichting huurt het pand van de gem. Leeuwarden via tussenpersoon Hoekstra Vastgoedbeheer.
Er is een huurovereenkomst ondertekend tot en met 31 december 2025.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

7 Baten

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Baten			
Geworven baten			
Particulieren	-		-
Bedrijven	5.000		
Baten van loterijorganisaties			
Subsidies van overheden	1.136.881	581.500	1.052.345
Verbonden organisaties zonder winststreven*	530.567	536.000	285.382
Andere organisaties zonder winststreven**	239.230	-	321.641
Som van de geworven baten	1.911.678	1.117.500	1.659.367
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten***	1.338	-	1.225
	1.338	-	1.225
Som der baten	1.913.016	1.117.500	1.660.592

* In 2024 zijn € 505.739 opbrengsten gerealiseerd in opdracht van Stichting Natuur en Milieufederaties. Een specificatie hiervan is opgenomen in bijlage 1.
Het voor 2024 als subsidie opgenomen bedrag betreft de gerealiseerd opbrengsten, niet de contante ontvangsten.

De voorwaarden voor de subsidiëring door de Nationale Postcode Loterij zijn opgenomen in de overeenkomst tussen de Nationale Postcode Loterij N.V. en de stichting De Natuur en Milieufederaties, getekend in februari 2021. Een kopie hiervan is bij de Friese Milieufederatie op te vragen. Deze overeenkomst is afgesloten t/m het jaar 2025.
Deze post omvat ook bedragen die zijn ontvangen van de bij de FMF aangesloten organisaties.

** Deze baten zijn afkomstig van o.a., Trees for all, Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten, It Fryske Gea, Stichting PEB, Van Hall Larenstein en Wageningen University & Research.

*** Opbrengsten cursus energieboswachters

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

8 Lastenverdeling

Op grond van de richtlijn 650 dienen de kosten van Beheer en Administratie als separate kostenpost in de jaarrrekening zichtbaar te worden gemaakt. In onderstaande tabel is weergegeven op welke wijze de kosten van Beheer en Administratie aan de doelstellingen worden toegerekend.

	Doelstellingen										
Lasten	Klimaat en Energie	Biodiversiteit en Natuur	Omgevings kwalitiet	Landbouw en Voedsel	Circulaire Economie	Netwerk en Participatie	Werving baten	Admin. en beheer	Rekening 2024	Begroting 2024	Rekening 2023
	€	€	€	€	€	€		€	€	€	€
Personeelskosten	88.268	75.023	57.115	271.004	51.605	101.390		216.197	860.602	832.250	719.080
Uitbesteed werk	140.704	0	69.472	0	5.445	2.057		15.523	233.201	79.000	132.209
Publiciteit en communicatie	0	0	0	0	0	0		69	69	750	545
Huisvestingskosten	7.614	2.961	4.682	10.645	2.218	4.498		10.061	42.679	49.600	42.672
Kantoor- en algemene kosten	11.225	5.945	7.036	16.779	3.271	10.690		28.213	83.158	73.400	53.550
Afschrijving en rente	0	0	0	0	0	0		-5.856	-5.856	14.000	13.822
	247.812	83.929	138.304	298.428	62.539	118.635		264.208	1.213.854	1.049.000	961.879
Directe projectkosten	52.083	264.297	22.756	335.550	10.234	14.015		10	698.945	68.500	650.401
Totaal besteed aan doelstellingen	299.895	348.225	161.059	633.979	72.773	132.650		264.218	1.912.799	1.117.500	1.612.279
Verdeling beheer en administratie	61.698	23.995	37.935	86.255	17.976	36.360		-264.218			
	361.593	372.220	198.994	720.233	90.749	169.010	-	-	1.912.799	1.117.500	1.612.279
Besteed aan doelstellingen als percentage van de baten									100%	100,0%	97,2%
Besteed aan doelstellingen als percentage van de lasten									100%	100,0%	100,0%

De kosten zijn zoveel als mogelijk toegerekend aan de doelstellingen op basis van de urenregistratie. De directe projectkosten zijn rechtstreeks aan de doelstellingen toegerekend. Voorzover kosten niet direct zijn toe te wijzen aan de doelstellingen zijn deze verantwoord onder Beheer en Administratie. Dit betreft onder meer kosten van directie en ondersteuning (secretariaat en administratie), die niet rechtstreeks toegerekend kunnen worden aan de doelstellingen. De kosten van Beheer en Administratie zijn toegerekend aan de doelstellingen naar rato van de rechtstreeks toegewezen kosten (excl. directe projectkosten). De kosten van beheer en administratie zijn in 2024 13,8% van de totale kosten. Het bestuur heeft een maximumpercentage vastgesteld van 25%.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DVK

8a Personeelskosten

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Brutosalarissen	668.010	767.000	522.476
Sociale lasten	109.294		83.372
Pensioenlasten	65.322		50.575
	842.626	767.000	656.423
Forenzenvergoeding	12.705	7.500	14.466
Wervingskosten	2.765	10.000	13.173
Kosten arbo	613	1.750	1.772
Herverz. Ziektewet	19.750	23.000	20.540
Opleidingskosten	6.193	10.000	403
Salarisadministratie	2.340	3.000	2.678
Overige personeelskosten	3.438	10.000	9.625
	890.429	832.250	719.080
Af: Vrijval loopbaanbudget	-4.723		0
Af: Ontvangen ziekengeld	-25.104	0	0
Totaal personeelskosten	860.602	832.250	719.080

Gemiddeld aantal personeelsleden	Rekening 2024	Begroting 2024	Rekening 2023
Uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen inclusief tijdelijk projectpersoneel (exclusief personeel uitbesteed werk)	9,62	9,67	8,27

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

WNT-verantwoording 2024 Friese Milieu Federatie (FMF)

De WNT is van toepassing op de Friese Milieu Federatie. Het voor de Friese Milieu Federatie toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000,-, dit betreft het algemene WNT-maximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen

Gegevens 2024 **bedragen x € 1**	**J. R. van der Werf**
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en eindefunctievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	118.767
Beloningen betaalbaar op termijn	13.558
Subtotaal	**132.325**
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	**132.325**
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2023 **bedragen x € 1**	**J. R. van der Werf**
Aanvang en eindefunctievervulling in 2023	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	108.658
Beloningen betaalbaar op termijn	12.115
Subtotaal	**120.773**
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	223.000
	0
Bezoldiging	**120.773**

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

1d.Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als

Gegevens 2024 NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
I. Groenendaal	Lid Raad van Toezicht
A.J. IJzerman	Lid Raad van Toezicht
P.A.T. Jelsma	Lid Raad van Toezicht
W. de Jong	Lid Raad van Toezicht
P.D.J. Steenhuisen	Lid Raad van Toezicht
T.C. Van Gelder	Lid Raad van Toezicht
O.P. Veldman	Lid Raad van Toezicht
B. van der Werf	Lid Raad van Toezicht
J.M. Revier	Bestuurslid (Voorzitter)
E.O. Folmer	Bestuurslid
M.J. Hoekstra	Bestuurslid
J.J. van der Feen	Bestuurslid (Secretaris)
O.J. Postma	Bestuurslid (Penningmeester)
F.E. Amting	Bestuurslid
J.D. Slager	Bestuurslid

Gegevens 2023 NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
I. Groenendaal	Lid Raad van Toezicht
A.J. IJzerman	Lid Raad van Toezicht
P.A.T. Jelsma	Lid Raad van Toezicht
W. de Jong	Lid Raad van Toezicht
P.D.J. Steenhuisen	Lid Raad van Toezicht
T.C. Van Gelder	Lid Raad van Toezicht
O.P. Veldman	Lid Raad van Toezicht
B. van der Werf	Lid Raad van Toezicht
J.M. Revier	Bestuurslid (Voorzitter)
E. Nutma	Bestuurslid
E.O. Folmer	Bestuurslid
M.J. Hoekstra	Bestuurslid (Penningmeester)
J.J. van der Feen	Bestuurslid (Secretaris)
O.J. Postma	Bestuurslid
J.D. Slager	Bestuurslid

De overige tabellen 1b,1c, 1e,1f,1g,2 en 3 van het voorgeschreven Verantwoordingsmodel WNT 2024 zijn niet van toepassing.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties

Bezoldiging directie J.R. van der Werf

De Raad van Bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Friese Milieu Federatie vond plaats door de Raad van Bestuur. Dit leidde tot een zgn. BSD-score van 375 punten met een maximaal jaarinkomen van € 129.292 (1 fte, 12 maanden, functiegroep G).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2024: € 118.767,- Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn bleven voor J.R. van der Werf met een bedrag van € 132.325,- binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 160.322,- De belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De Friese Milieu Federatie volgt bij haar beloningsbeleid de CAO Sociaal Werk.

Bezoldiging directie				
Naam	J.R. van der Werf			
Functie	Directeur			
Dienstverband				
Aard (looptijd)	onbepaald			
periode	1/1-31/12			
Bezoldiging				
Jaarinkomen bruto		€		€
Loon/salaris	€	101.305		
Vakantiegeld	€	7.134		
Eindejaarsuitkering	€	10.329		
Belastbare onkostenvergoedingen	€	-		
Variabel jaarinkomen	€	-		
Totaal jaarinkomen			€	118.767
Belastbare vergoedingen / bijtellingen	€	-		
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€	13.558		
Overige beloningen op termijn	€	-		
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€	-		
Totaal overige lasten en vergoedingen			€	13.558
Totaal bezoldiging 2024			**€**	**132.325**

Bezoldiging 2023		
Periode: 1-1-2023 / 31-12-2023		
Omvang dienstverband in fte: 1		
Totaal bezoldiging 2023	**€**	**120.773**

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ontvangt voor haar inzet geen bezoldiging.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: bK

8b Uitbesteed werk

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Uitbesteed werk en werk door derden	233.201	79.000	132.209
Totaal uitbesteed werk	233.201	79.000	132.209

8c Publiciteit en communicatie

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Representatiekosten	69	750	545
Totaal publiciteit en communicatie	69	750	545

8d Huisvestingskosten

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Huur incl servicekosten	36.469	42.500	36.408
Belastingen en verzekeringen	3.695	3.800	3.606
Overige huisvestingskosten	2.515	3.300	2.658
Totaal huisvestingskosten	42.679	49.600	42.672

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

8e Kantoor- en algemene kosten

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
1 Kantoormiddelen en onderhoud	837	1.000	376
2 Porti	0	200	0
3 Drukwerk	366	300	243
4 Telefoonkosten	2.312	4.000	3.521
5 Automatiseringskosten	39.067	28.500	27.935
6 Kopieerkosten	381	850	792
7 Accountantskosten	9.500	7.250	11.013
8 Vergaderkosten	0	500	142
9 Reiskosten bestuur	0		0
10 Overige bestuurskosten	2.599	2.500	2.145
11 Reis/verblijfkosten personeel	13.461	5.500	5.643
12 Kosten vrijwilligers	0	3.500	760
13 Documentatie	0	1.750	1.702
14 Advocaatkosten	0	3.000	0
15 Baten / Lasten voorgaande boekjaren	5.590		-7.305
16 Overige organisatiekosten	9.045	14.550	6.583
Totaal kantoor- en algemene kosten	83.158	73.400	53.550

8f Afschrijvingen

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Afschrijvingskosten inventaris	1.571	6.000	4.397
Afschrijvingskosten automatisering	9.765	8.000	9.425
Totaal afschrijving en rente	11.335	14.000	13.822

8g Rente

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Rentebaten	17.191		
Totaal afschrijving en rente	17.191	0	0

8h Directe projectkosten

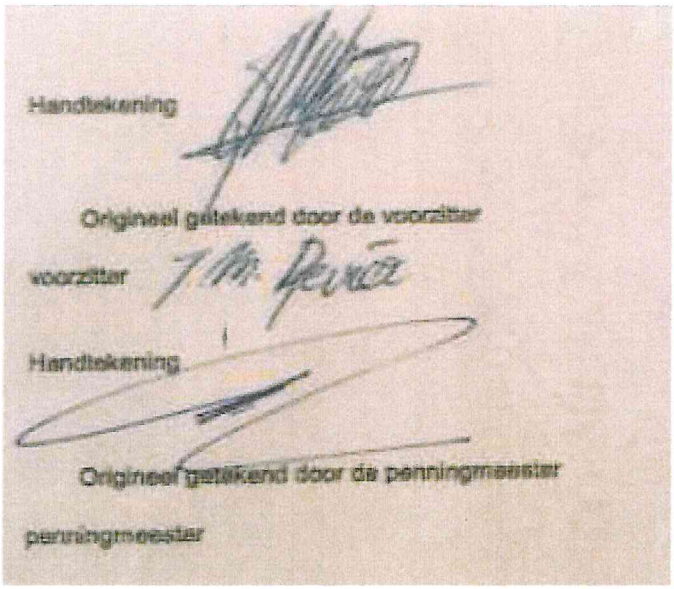
	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Reis/verblijfkosten	4.283		1.412
Uitbesteed werk	0		55.263
Overige directe projectkosten	694.661	68.500	593.726
Totaal directe projectkosten	698.944	68.500	650.401

Overige gegevens

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2024 van Stichting Friese Milieu Federatie is vastgesteld in de vergadering van het Bestuur van 26 mei 2025

Leeuwarden,



De jaarrekening 2024 van Stichting Friese Milieu Federatie is goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 10 juni 2025

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: OK

De Jong
Accountancy & Financieel Management

IBAN Nr. NL33 INGB 0660 3535 04
BTW NL 8095.05.691.B01
KvK Noord Nederland 01091151

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Deze controleverklaring is afgegeven ten behoeve van provincie Fryslân

Aan: De Raad van Toezicht en het bestuur van
Stichting Friese Milieu Federatie te Leeuwarden

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Friese Milieu Federatie te Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel
- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friese Milieu Federatie per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde subsidiebaten- en lasten alsmede de bijbehorende balansmutaties over 2024 in alle van materieel zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2020/212367.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, de Algemene subsidieverordening provincie Fryslân 2013 en 2022 en het Controleprotocol WNT 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Friese Milieu Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie
Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:
- het bestuursverslag;
- financieel verslag opgenomen in bijlage 3 - “Productrealisatie provinciale boekjaarsubsidie 2024”;
- overige bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2020/212367 is vereist.

Burgemeester Wuiteweg 58
9203 KM Drachten
T: 0512 - 586 898

F: 0512 - 586 890
E: info@dejongafm.nl
I: www.dejongafm.nl

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.
Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties en de overige gegevens in overeenstemming met de subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2020/212367.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en het financieel verslag

Verantwoordelijkheden van het Bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening en het financieel verslag
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties en de bepalingen krachtens de WNT. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2020/212367.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening en het financiële verslag
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2024, de Algemene subsidieverordening provincie Fryslân 2013 en 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.
  Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Specifiek voor de controle van het financieel verslag inzake boekjaarsubsidie 2021-2024 met nummer PF-2020/212367:

- het beoordelen van de verenigbaarheid van het activiteitenverslag met de projectadministratie;
- het vaststellen dat de directe en/of indirecte kosten in de verantwoording zijn toegerekend aan de activiteiten verdeeld zijn conform de gehanteerde verdeelsleutel bij de aanvraag;
- het vaststellen dat in het financieel verslag geen kosten worden gedeclareerd die op grond van de op de subsidie van toepassing zijnde (Algemene) Subsidieverordening en/of nadere subsidieregels niet-subsidiabel zijn;
- het vaststellen dat indien bij de aanvraag voor de verdeling van de directe salariskosten of verdeling van de indirect kosten gebruikt worden gemaakt van de toerekenbare uren, er een sluitende urenregistratie aanwezig is; en
- het vaststellen dat aan de verplichtingen zoals gesteld in de beschikking en aanvraag is voldaan.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 10 juni 2025
De Jong AFM B.V.

J.D. de Jong AA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

Bijlage 1

Bijdrage Natuur en Milieufederaties 2024

	Projectnr. NMF	Project		Opbrengsten van NMF's 2024
Algemene bijdrage 2024 NPL			€	118.000
Totaal algemene bijdrage			€	118.000
Projectbijdragen		Participatiecoalitie	€	207.356
		NP Res Natuurinclusief	€	4.400
		NL2120	€	127.353
		Boer, buur en natuur	€	18.950
		Circulaire Economie	€	28.800
		Kennisnetwerk groene boeren	€	880
Totaal projectbijdragen			€	387.739
Totaal NMF's			€	505.739

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK

Bijlage 2

Begroting 2025

	Begroting 2025 €
Baten	
Particulieren	0
Bedrijven	0
Loterijorganisaties	0
Subsidies van overheden	799.000
Verbonden organisaties zonder winststreven	366.000
Andere organisaties zonder winststreven	
Totaal baten	1.165.000
Lasten	
Personeelskosten	988.495
Uitbesteed werk	6.655
Publiciteit en communicatie	750
Huisvestingskosten	45.250
Kantoor- en algemene kosten	76.850
Afschrijving en rente	14.000
Directe projectkosten	33.000
Totaal Lasten	1.165.000
Begroot resultaat	0

Begroting lasten 2025 naar doelstellingen

Uitvoeringskosten ter zake van:	
Klimaat en energie	171.021
Biodiversiteit en Natuur	191.865
Omgevingskwaliteit	169.059
Landbouw en Voedsel	370.837
Circulaire economie	220.435
Netwerk en Participatie	41.782
Totaal	1.165.000

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: bK

Bijlage 3

Productrealisatie Provinsje Fryslân

Productrealisatie provinciale boekjaarsubsidie 2024								
	begroot uren provincie	realisatie uren provincie	realisatie kosten gemaakte uren	realisatie materiële kosten	realisatie totaal	begroot subsidiebedrag provincie	subsidie bedrag na indexatie	verleend subsidiebedrag provincie
Klimaat en Energie	596	729	80.220	740	80.959	79.100	78.942	78.942
Biodiversiteit en Natuur	465	578	63.580	-	63.580	63.700	63.573	63.573
Omgevingskwaliteit	447	460	50.600	-	50.600	50.700	50.599	50.599
Landbouw en Voedsel	852	848	93.308	-	93.308	93.500	93.313	93.313
Duurzaam Leven en CE	368	390	42.900	1.819	44.719	43.000	42.914	42.914
Netwerk en Participatie	668	1.016	111.775	13.422	125.198	112.000	111.776	111.776
TOTAAL	**3.396**	**4.094**	**442.383**	**15.981**	**458.364**	**442.000**	**441.118**	**441.118**

Overzicht totale opbrengsten 2024						lasten
	boekjaarsubsidie na indexatie	overige inkomsten	nationale postcode loterij/koepel nmfs	overheden	Totaal opbrengsten	Totaal lasten
1. Klimaat en energie	€ 78.942	€ 39.384	€ 213.397	€ 17.025	€ 348.748	€ 361.593
2. Biodiversiteit en Natuur	€ 63.573	€ 170.827	€ 10.042	€ 138.685	€ 383.127	€ 372.220
3. Omgevingskwaliteit	€ 50.599	€ 20.389	€ 26.319	€ 104.299	€ 201.606	€ 198.994
4. Landbouw en Voedsel	€ 93.313	€ 27.517	€ 153.240	€ 422.668	€ 696.737	€ 720.233
5. Duurzaam Leven en Circulaire economie	€ 42.914	€ 139	€ 34.328	€ 13.028	€ 90.409	€ 90.749
6. Netwerk en participatie	€ 111.776	€ 32.312	€ 48.241	€ 59	€ 192.389	€ 169.010
Totalen	**€ 441.118**	**€ 290.568**	**€ 485.567**	**€ 695.763**	**€ 1.913.016**	**€ 1.912.799**

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: DK