



Agora 6, 8934 CJ Leeuwarden

**Stichting
Friese Milieu Federatie
te Leeuwarden**

Jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

Algemene gegevens	3
Jaarstukken	
Inleiding	4
Balans	6
Staat van baten en lasten	7
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	8
1 Materiële vaste activa	9
2 Vorderingen	10
3 Liquide middelen	11
4 Reserves en fondsen	11
5 Verloop bestemmingsreserves	12
6 Kortlopende schulden	13
7 Baten	14
8 Lasten	15
Overige gegevens	
Vaststelling jaarrekening	22
Controleverklaring	23
Bijlagen	
1 Subsidie Natuur en Milieufederaties	26
2 Begroting 2025	27
3 Productrealisatie Provinsje Fryslân	28

Algemene gegevens

Statutaire naam, rechtsvorm en vestigingsplaats

De Stichting Friese Milieu Federatie is opgericht in 1972 en ingeschreven in het Stichtingenregister bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken te Leeuwarden onder nummer S41000343.
De stichting is gevestigd te Leeuwarden.

Doelstelling

De stichting heeft als doel het bevorderen van de bescherming, instandhouding en verbetering van natuur, milieu en landschap in de Provincie Fryslân, en verder alles wat daarmee verband houdt, in de meest ruime zin.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestond per 31 december 2024 uit de volgende personen:

Voorzitter	Dhr.	J.M. Revier	Arum
Bestuurslid	Mevr.	F.E. Amting	Leeuwarden
Secretaris	Dhr.	J.J. van der Feen	Burgum
Bestuurslid	Dhr.	M.J. Hoekstra	Sneek
Bestuurslid	Dhr.	E.O. Folmer	Lemmer
Penningmeester	Dhr.	O.J. Postma	Sneek
Bestuurslid	Dhr.	E. Nutma	Wytgaard

Directie

Algemeen directeur	Dhr.	J.R. van der Werf	Joure
--------------------	------	-------------------	-------

Raad van Toezicht

lid	Dhr.	T.C. Van Gelder	Leeuwarden
lid	Mw.	I. Groenendaal	Leeuwarden
lid	Dhr.	A.J. IJzerman	Aldeboarn
lid	Dhr.	W. de Jong	Kimswerd
lid	Dhr.	P.A.T. Jelsma	Leeuwarden
lid	Dhr.	O.P. Veldman	Midlum
lid	Dhr.	P.D.J. Steenhuisen	Joure
lid	Dhr.	B. van der Werf	Gorredijk

Inleiding

Toelichting resultaat

Het jaar 2024 is afgesloten met een positief resultaat van € 218,--

De Friese Milieu Federatie kijkt terug op een jaar waarin veel gepresteerd is ondanks een hoog personeelsverloop. Er is hard gewerkt aan een breed scala aan projecten waarbij dankbaar gebruik gemaakt is van de inzet van externen. De opbrengsten zijn sterk gestegen, maar ook de personele lasten en kosten van inhuur namen toe. Ondanks de toename van de opbrengsten is er geen ruimte ontstaan voor het verhogen van de financiële reserves. Vanaf 2026 wordt er ongeveer € 100.000,- per jaar gekort op de boekjaarsubsidie vanuit de Provincie en daardoor zullen de reserves waarschijnlijk aangesproken moet gaan worden in de toekomst.

Toelichting op Balans en Staat van baten en lasten

Bij het opstellen van de begroting (opbrengsten € 1.117.500,-) wordt uitgegaan van de basisbezetting. Deze ligt boven het niveau in de Meerjarenvisie waarin wordt uitgegaan van een begroting van € 995.000,-.

De totale omzet kwam in 2024 uit op een bedrag van € 1.913.000,- (2023: € 1.660.500,-)

De hogere omzet vloeit voornamelijk voort uit de realisatie van een aantal grote projecten, waaronder Beammen foar Elkenien, het Biodiversiteitsprogramma, projecten gefinancierd vanuit de Participatiecoalitie, de SABE landbouwprojecten en NL2120. Een groot deel van deze subsidies was bestemd voor de inzet van externe partijen, maar gaven ook ruimte voor de inzet van eigen medewerkers.

De personeelskosten waren hoger dan begroot door het aantrekken van gemiddeld beter betaalde personeelsleden. De huisvestingskosten zijn lager dan begroot, de organisatiekosten blijven binnen de begroting en er is een meevaller door rentebaten over spaargelden van €17.000,-.

De directe projectkosten waren aanzienlijk hoger dan begroot. Onder deze kostengroep valt bijvoorbeeld het uitbesteed werk en ook de overige projectkosten (niet uren). De overige projectkosten worden niet altijd opgevoerd in de begroting omdat ze die in hoge mate kunnen beïnvloeden. Deze hogere projectkosten worden veroorzaakt door de uitbesteding van werkzaamheden binnen eerder genoemde grote projecten.

De balans laat een stabiel verloop zien. De liquide middelen zijn gestegen, maar dalen naar verwachting in 2025. Een toename is te zien in de crediteurenpositie doordat aan het einde van het jaar veel factureren zijn ontvangen voor grotere projecten. De post vooruitontvangen subsidies daalt doordat de meeste grotere projecten waar voor-schotten voor ontvangen zijn op hun einde lopen, de vooruitontvangen bedragen zijn dan grotendeels besteed. De debiteurenpositie is gedaald, doordat er minder projecten waren op factuurbasis. Het eigen vermogen blijft praktisch gelijk.

Organisatie

Personeel

Het ziekteverzuim is in 2024 gestegen naar 4,62%. (1,17% jaar 2023). De voornaamste reden voor de stijging is langdurig verzuim. Het personele verloop in 2024 was vrij hoog: er vertrokken 3 medewerkers en er zijn 4 nieuwe medewerkers in dienst gekomen. In 2025 zijn er 3 nieuwe medewerkers aangenomen, waardoor de personele bezetting per april 2025 weer volledig is.

Risicomanagement

In september 2018 is het risicobeleid van de FMF vastgesteld. In 2019, 2020 en 2021 en 2022 zijn de risico's opnieuw bekeken en is de eerder vastgesteld Top 9 risico's FMF aangevuld. Op basis daarvan is een shortlist top 13 van mogelijke risico's vastgesteld en zijn beheersmaatregelen opgesteld.

In 2024 heeft het bestuur de risico's geevalueerd tijdens het opstellen van de meerjarenvisie.

De risicomaatregelen zijn onderdeel van de vastgestelde meerjarenvisie

Certificering CBF

In 2022 is een volledige hertoetsing uitgevoerd door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het keurmerk voor goede doelen. Het doel van een dergelijke audit is het vaststellen van compliance aan de kwaliteitsstandaard van de Erkenningsregeling. De FMF werd zeer positief beoordeeld en daarmee werd de erkenning gecontinueerd. Tussentijds zijn er twee hertoetsingen, de eerste hertoetsing zal naar verwachting in 2025 plaatsvinden, de tweede in 2026.

Toekomst

Mondiaal en landelijk zijn er momenteel de nodige zorgen. Oorlog, klimaatverandering, onzekere politieke tijden zijn aan de orde van de dag. Anderzijds blijven de opgaven waar de FMF aan werkt nog steeds heel erg belangrijk. Uit een onderzoek van het Planburo Friesland blijkt dat de Friezen natuur en landschap een warm hart toedragen en dat zij zich zorgen maken over klimaatverandering. De FMF is de komende jaren meer dan ooit nodig. Zij biedt perspectief en komt met voorstellen hoe het wel kan.

De FMF krijgt de komende jaren nog steeds boekjaarsubsidie van de provincie om haar taken uit te kunnen voeren. De provincie ziet het belang van de FMF in. Daar is geen discussie over. Maar er komt met ingang van 1 januari 2026 wel een korting op de structurele boekjaarsubsidie aan de FMF. We zijn in gesprek met de provincie hoe dit gecompenseert kan worden bijvoorbeeld met financiële middelen. Daarnaast stijgen de kosten van de FMF en is in de meerjarenvisie afgesproken dat de FMF wil gaan groeien. Dat betekent een stevige financiële uitdaging. De FMF gaat komende tijd op zoek naar nieuwe financieringsbronnen en zet in op het acquireren van grote projecten. Dat zij daartoe in staat is heeft afgelopen jaren bewezen, waarbij FMF ook in moeilijke tijden het hoofd boven water kon houden. Het bestuur gaat de toekomst dan ook met vertrouwen tegemoet.

Balans per 31 december

Actief

	2024		2023	
	€	€	€	€
1 Vaste activa				
Materiële vaste activa				
in het kader van de doelstelling		11.532		19.524
2 Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	127.506		178.288	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>107.581</u>		<u>136.208</u>	
		235.087		314.496
3 Liquide middelen		925.712		773.402
Totaal activa		<u><u>1.172.331</u></u>		<u><u>1.107.422</u></u>

Passief

	2024		2023	
	€	€	€	€
4 Reserves en Fondsen				
Reserves				
<i>Continuïteitsreserve</i>	558.146		557.918	
<i>Bestemmingsreserves</i>	<u>90.000</u>		<u>90.000</u>	
		648.146		647.918
Fondsen		<u>0</u>		<u>0</u>
		648.146		647.918
5 Voorzieningen		0		0
6 Kortlopende schulden				
Crediteuren	302.647		128.420	
Vooruitontvangen subsidies	90.740		188.658	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	66.992		83.886	
Overige schulden en overl.passiva	<u>63.806</u>		<u>58.540</u>	
		524.185		459.504
Totaal passiva		<u><u>1.172.331</u></u>		<u><u>1.107.422</u></u>

Staat van baten en lasten

	Rekening 2024	Begroting 2024	Rekening 2023
	€	€	€
7 Baten			
Geworven baten			
Particulieren	-	-	-
Bedrijven	5.000	-	-
Baten van loterijorganisaties			
Subsidies van overheden	1.136.881	581.500	1.052.345
Verbonden organisaties zonder winststreven	530.567	536.000	285.382
Andere organisaties zonder winststreven	239.230	-	321.641
Som van de gewonnen baten	<u>1.911.678</u>	<u>1.117.500</u>	<u>1.659.367</u>
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	 1.338	 -	 1.225
Som van de baten	<u>1.913.016</u>	<u>1.117.500</u>	<u>1.660.592</u>
 8 Lasten			
Besteed aan doelstellingen*:			
Klimaat en Energie	299.894	185.872	194.770
Biodiversiteit en Natuur	348.225	79.418	380.807
Omgevingskwaliteit	161.059	113.213	215.468
Landbouw en Voedsel	633.979	242.056	388.339
Duurzaam Leven/Circulaire Economie	72.773	96.991	71.702
Netwerk en Participatie	132.651	106.369	122.610
	<u>1.648.581</u>	<u>823.920</u>	<u>1.373.696</u>
 Wervingskosten	 -	 -	 -
Kosten beheer en administratie ¹⁾	<u>281.409</u>	<u>293.580</u>	<u>238.584</u>
Som der lasten	<u>1.929.990</u>	<u>1.117.500</u>	<u>1.612.280</u>
 Saldo voor financiële baten en lasten			
Financiële baten en lasten	17.191	-	-
Saldo van baten en lasten	<u>218</u>	<u>-</u>	<u>48.313</u>
 Het resultaat is toegevoegd aan:			
Continuïteitsreserve	218		
Bestemmingsreserves	-		
	<u>218</u>		

¹⁾ De provinciale milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI). De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de Toelichting lastenverdeling, maar worden in de staat van baten en lasten volledig toegerekend aan de doelstellingen.

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (Richtlijn 650).

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur en restwaarde bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een percentage van de verkrijgingsprijs.

In het jaar van aanschaf wordt de helft van het gebruikelijke percentage afgeschreven.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting op de desbetreffende balanspost anders is vermeld.

Grondslagen resultaatbepaling

Algemeen

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, zijn aan dit boekjaar toegerekend.

De uitvoeringskosten zijn, met uitzondering van de directe projectkosten, op basis van het aantal geregistreerde uren toegerekend aan de desbetreffende doelstelling. De directe projectkosten zijn rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen.

Pensioenen

De Friese Milieu Federatie heeft voor haar medewerkers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende medewerkers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn. De Friese Milieu Federatie betaalt hiervoor premies, waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

De Friese Milieu Federatie heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

De Friese Milieu Federatie heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten.

Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

1 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa direct in gebruik voor doelstelling

	Bedrijfsmiddelen €
<i>Stand per 1 januari 2024</i>	
Aanschaffingswaarde	77.062
Cumulatieve afschrijvingen	57.538
Boekwaarde	<u>19.524</u>
<i>Mutaties boekjaar</i>	
Aanschaffingswaarde	
Investerings	3.343
Desinvesterings	
Totaal aanschaffingswaarde boekjaar(A)	<u>3.343</u>
Afschrijvingen	
Afschrijvingen boekjaar	-11.335
Afschrijvingen desinvesterings	
Totaal afschrijvingen boekjaar (B)	<u>-11.335</u>
<i>Saldo mutaties boekjaar</i>	<u>-7.992</u>
<i>Stand per 31 december 2024</i>	
Aanschaffingswaarde	80.405
Cumulatieve afschrijvingen	68.873
Boekwaarde	<u>11.532</u>

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de doelstelling

De afschrijvingstermijnen zijn als volgt vastgesteld:

Automatisering	3 jaar
Inventaris	10 jaar

2 Vorderingen

Debiteuren

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Debiteuren	127.506	178.288
Totaal debiteuren	<u>127.506</u>	<u>178.288</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€

Transitorische posten	-	-
Overige vorderingen	107.581	136.208
Totaal overige vorderingen	<u>107.581</u>	<u>136.208</u>

Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid van de vorderingen wordt niet nodig geacht.

3 Liquide middelen

	31-12-2024 €	31-12-2023 €
Kas	50	41
Triodosbank rendementsrekening	738.623	748.945
Triodos rekening courant	187.039	24.313
Kruisposten	-	103
Totaal liquide middelen	925.712	773.402

4 Reserves en fondsen

	Stand per 01-01-2024 €	Resultaat- bestemming jaar 2024 €	Overige mutaties jaar 2024 €	Stand per 31-12-2024 €
Continuïteitsreserve	557.918	218	10	558.146
Bestemmingsreserves				
<i>Personeelsverplichtingen</i>	90.000	-	-	90.000
Fondsen	-	-	-	-
	<u>647.918</u>	<u>218</u>	<u>10</u>	<u>648.146</u>
Totaal reserves en fondsen				

Toelichting Reserves en fondsen

De reserves zijn vrij besteedbaar door het bestuur van de Friese Milieu Federatie. De Friese Milieu Federatie beschikt in 2024 niet over fondsen waaraan door derden een bestemming is gegeven.

De reserves dienen als buffer voor het opvangen van tegenvallers en om de continuïteit van de Stichting te waarborgen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de organisatie zeker te stellen, fluctuaties in de projectsubsidies op te kunnen vangen en financiële risico's op te kunnen vangen, in het geval de organisatie niet in staat is om aan projectverplichtingen te voldoen.

Het CBF hanteert voor de zogenoemde continuïteitsreserve een maximum van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie afhankelijk van de specifieke risico's van de organisatie.

Het beleid van de FMF is erop gericht dat de continuïteitsreserve een omvang heeft van ten minste € 580.000 (prijspeil 2020).

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve personeelsverplichtingen is gevormd ter dekking van bijzondere personeelskosten waarvoor binnen de begroting geen dekking kan worden gevonden.

Deze bestemmingsreserve kan, indien nodig, tevens worden aangewend om de continuïteit van de Stichting te waarborgen.

Het beleid van de FMF is erop gericht dat deze bestemmingsreserve ten minste € 90.000,-- (prijspeil 2020) bedraagt.

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2024

Continuïteitsreserve

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Balans per 1 januari	557.918	509.616
Mutatie ten gevolge van bestemming resultaat	218	48.313
Overig mutaties	10	-11
Saldo per 31 december	<u>558.146</u>	<u>557.918</u>

5 Het verloop van bestemmingsreserve is in 2024 als volgt:

Bestemmingsreserve personeelsverplichtingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Balans per 1 januari	90.000	90.000
Toevoeging ten laste van bestemmingsreserve personeelsverplichtingen	-	-
Saldo per 31 december	<u>90.000</u>	<u>90.000</u>

6 Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren volgens saldijst	302.647	128.420
	<u>302.647</u>	<u>128.420</u>
Vooruitontvangen subsidies		
	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vooruitontvangen bedragen	90.740	188.658
Totaal vooruitontvangen subsidies	<u>90.740</u>	<u>188.658</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Loonheffing	40.066	32.695
Af te dragen Omzetbelasting	6.271	40.856
Pensioenpremie	20.655	10.335
Totaal belastingen en premies sv	<u>66.992</u>	<u>83.886</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Niet opgenomen verlof en overuren	23.785	23.063
Nog te betalen loopbaanbudget	17.372	12.196
Nog te betalen bedragen	<u>22.649</u>	<u>23.281</u>
Totaal ov. schulden en overl. passiva	<u>63.806</u>	<u>58.540</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>524.185</u>	<u>459.504</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De huurprijs bedraagt per 1 januari 2025 op jaarbasis € 37.464 inclusief servicekosten.
De stichting huurt het pand van de gem. Leeuwarden via tussenpersoon Hoekstra Vastgoedbeheer.
Er is een huurovereenkomst ondertekend tot en met 31 december 2025.

7 Baten

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Baten			
Geworven baten			
Particulieren	-		-
Bedrijven	5.000		
Baten van loterijorganisaties			
Subsidies van overheden	1.136.881	581.500	1.052.345
Verbonden organisaties zonder winststreven*	530.567	536.000	285.382
Andere organisaties zonder winststreven**	239.230	-	321.641
Som van de geworven baten	<u>1.911.678</u>	<u>1.117.500</u>	<u>1.659.367</u>
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten***	 1.338	 -	 1.225
	<u>1.338</u>	<u>-</u>	<u>1.225</u>
 Som der baten	 <u>1.913.016</u>	 <u>1.117.500</u>	 <u>1.660.592</u>

* In 2024 zijn € 505.739 opbrengsten gerealiseerd in opdracht van Stichting Natuur en Milieufederaties. Een specificatie hiervan is opgenomen in bijlage 1. Het voor 2024 als subsidie opgenomen bedrag betreft de gerealiseerd opbrengsten, niet de contante ontvangsten.

De voorwaarden voor de subsidiëring door de Nationale Postcode Loterij zijn opgenomen in de overeenkomst tussen de Nationale Postcode Loterij N.V. en de stichting De Natuur en Milieufederaties, getekend in februari 2021. Een kopie hiervan is bij de Friese Milieufederatie op te vragen. Deze overeenkomst is afgesloten t/m het jaar 2025. Deze post omvat ook bedragen die zijn ontvangen van de bij de FMF aangesloten organisaties.

** Deze baten zijn afkomstig van o.a., Trees for all, Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten, It Fryske Gea, Stichting PEB, Van Hall Larenstein en Wageningen University & Research.

*** Opbrengsten cursus energieboswachters

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2024

8 Lastenverdeling

Op grond van de richtlijn 650 dienen de kosten van Beheer en Administratie als separate kostenpost in de jaarrekening zichtbaar te worden gemaakt. In onderstaande tabel is weergegeven op welke wijze de kosten van Beheer en Administratie aan de doelstellingen worden toegerekend.

Doelstellingen											
	Klimaat en Energie	Biodiversiteit en Natuur	Omgevings kwaliteit	Landbouw en Voedsel	Circulaire Economie	Netwerk en Participatie	Werving baten	Admin. en beheer	Rekening 2024	Begroting 2024	Rekening 2023
Lasten	€	€	€	€	€	€		€	€	€	€
Personeelskosten	88.268	75.023	57.115	271.004	51.605	101.390		216.197	860.602	832.250	719.080
Uitbesteed werk	140.704	0	69.472	0	5.445	2.057		15.523	233.201	79.000	132.209
Publiciteit en communicatie	0	0	0	0	0	0		69	69	750	545
Huisvestingskosten	7.614	2.961	4.682	10.645	2.218	4.498		10.061	42.679	49.600	42.672
Kantoor- en algemene kosten	11.225	5.945	7.036	16.779	3.271	10.690		28.213	83.158	73.400	53.550
Afschrijving en rente	0	0	0	0	0	0		-5.856	-5.856	14.000	13.822
	247.812	83.929	138.304	298.428	62.539	118.635		264.208	1.213.854	1.049.000	961.879
Directe projectkosten	52.083	264.297	22.756	335.550	10.234	14.015		10	698.945	68.500	650.401
Totaal besteed aan doelstellingen	299.895	348.225	161.059	633.979	72.773	132.650		264.218	1.912.799	1.117.500	1.612.279
Verdeling beheer en administratie	61.698	23.995	37.935	86.255	17.976	36.360		-264.218			
	361.593	372.220	198.994	720.233	90.749	169.010	-	-	1.912.799	1.117.500	1.612.279
Besteed aan doelstellingen als percentage van de baten									100%	100,0%	97,2%
Besteed aan doelstellingen als percentage van de lasten									100%	100,0%	100,0%

De kosten zijn zoveel als mogelijk toegerekend aan de doelstellingen op basis van de urenregistratie. De directe projectkosten zijn rechtstreeks aan de doelstellingen toegerekend. Voorzover kosten niet direct zijn toe te wijzen aan de doelstellingen zijn deze verantwoord onder Beheer en Administratie. Dit betreft onder meer kosten van directie en ondersteuning (secretariaat en administratie), die niet rechtstreeks toegerekend kunnen worden aan de doelstellingen. De kosten van Beheer en Administratie zijn toegerekend aan de doelstellingen naar rato van de rechtstreeks toegewezen kosten (excl. directe projectkosten). De kosten van beheer en administratie zijn in 2024 13,8% van de totale kosten. Het bestuur heeft een maximumpercentage vastgesteld van 25%.

8a Personeelskosten

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Brutosalarissen	668.010	767.000	522.476
Sociale lasten	109.294		83.372
Pensioenlasten	65.322		50.575
	<u>842.626</u>	<u>767.000</u>	<u>656.423</u>
Forenzenvergoeding	12.705	7.500	14.466
Wervingskosten	2.765	10.000	13.173
Kosten arbo	613	1.750	1.772
Herverz. Ziektewet	19.750	23.000	20.540
Opleidingskosten	6.193	10.000	403
Salarisadministratie	2.340	3.000	2.678
Overige personeelskosten	3.438	10.000	9.625
	<u>890.429</u>	<u>832.250</u>	<u>719.080</u>
Af: Vrijval loopbaanbudget	-4.723		0
Af: Ontvangen ziekengeld	-25.104	0	0
Totaal personeelskosten	<u><u>860.602</u></u>	<u><u>832.250</u></u>	<u><u>719.080</u></u>

Gemiddeld aantal personeelsleden	Rekening 2024	Begroting 2024	Rekening 2023
Uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen	9,62	9,67	8,27
inclusief tijdelijk projectpersoneel (exclusief personeel uitbesteed werk)			

WNT-verantwoording 2024 Friese Milieu Federatie (FMF)

De WNT is van toepassing op de Friese Milieu Federatie. Het voor de Friese Milieu Federatie toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000,-, dit betreft het algemene WNT-maximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	J. R. van der Werf
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en eindfunctievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	118.767
Beloningen betaalbaar op termijn	13.558
Subtotaal	132.325
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	132.325
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2023	
bedragen x € 1	J. R. van der Werf
Aanvang en eindfunctievervulling in 2023	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	108.658
Beloningen betaalbaar op termijn	12.115
Subtotaal	120.773
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	223.000
	0
Bezoldiging	120.773

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2024

1d.Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als

Gegevens 2024	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
I. Groenendaal	Lid Raad van Toezicht
A.J. IJzerman	Lid Raad van Toezicht
P.A.T. Jelsma	Lid Raad van Toezicht
W. de Jong	Lid Raad van Toezicht
P.D.J. Steenhuisen	Lid Raad van Toezicht
T.C. Van Gelder	Lid Raad van Toezicht
O.P. Veldman	Lid Raad van Toezicht
B. van der Werf	Lid Raad van Toezicht
J.M. Revier	Bestuurslid (Voorzitter)
E.O. Folmer	Bestuurslid
M.J. Hoekstra	Bestuurslid
J.J. van der Feen	Bestuurslid (Secretaris)
O.J. Postma	Bestuurslid (Penningmeester)
F.E. Amting	Bestuurslid
J.D. Slager	Bestuurslid

Gegevens 2023	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
I. Groenendaal	Lid Raad van Toezicht
A.J. IJzerman	Lid Raad van Toezicht
P.A.T. Jelsma	Lid Raad van Toezicht
W. de Jong	Lid Raad van Toezicht
P.D.J. Steenhuisen	Lid Raad van Toezicht
T.C. Van Gelder	Lid Raad van Toezicht
O.P. Veldman	Lid Raad van Toezicht
B. van der Werf	Lid Raad van Toezicht
J.M. Revier	Bestuurslid (Voorzitter)
E. Nutma	Bestuurslid
E.O. Folmer	Bestuurslid
M.J. Hoekstra	Bestuurslid (Penningmeester)
J.J. van der Feen	Bestuurslid (Secretaris)
O.J. Postma	Bestuurslid
J.D. Slager	Bestuurslid

De overige tabellen 1b,1c, 1e,1f,1g,2 en 3 van het voorgeschreven Verantwoordingsmodel WNT 2024 zijn niet van toepassing.

Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties

Bezoldiging directie J.R. van der Werf

De Raad van Bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Friese Milieu Federatie vond plaats door de Raad van Bestuur. Dit leidde tot een zgn. BSD-score van 375 punten met een maximaal jaarinkomen van € 129.292 (1 fte, 12 maanden, functiegroep G).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2024: € 118.767,- Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn bleven voor J.R. van der Werf met een bedrag van € 132.325,- binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 160.322,- De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De Friese Milieu Federatie volgt bij haar beloningsbeleid de CAO Sociaal Werk.

Bezoldiging directie

Naam	J.R. van der Werf
Functie	Directeur

Dienstverband

Aard (looptijd)	onbepaald
periode	1/1-31/12

Bezoldiging

Jaarinkomen bruto	€	€
Loon/salaris	€	101.305
Vakantiegeld	€	7.134
Eindejaarsuitkering	€	10.329
Belastbare onkostenvergoedingen	€	-
Variabel jaarinkomen	€	-
Totaal jaarinkomen	€	118.767
Belastbare vergoedingen / bijtellings	€	-
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€	13.558
Overige beloningen op termijn	€	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€	-
Totaal overige lasten en vergoedingen	€	13.558
Totaal bezoldiging 2024	€	132.325

Bezoldiging 2023

Periode: 1-1-2023 / 31-12-2023

Omvang dienstverband in fte: 1

Totaal bezoldiging 2023	€	120.773
--------------------------------	----------	----------------

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ontvangt voor haar inzet geen bezoldiging.

8b Uitbesteed werk

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Uitbesteed werk en werk door derden	233.201	79.000	132.209
Totaal uitbesteed werk	<u>233.201</u>	<u>79.000</u>	<u>132.209</u>

8c Publiciteit en communicatie

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Representatiekosten	69	750	545
Totaal publiciteit en communicatie	<u>69</u>	<u>750</u>	<u>545</u>

8d Huisvestingskosten

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Huur incl servicekosten	36.469	42.500	36.408
Belastingen en verzekeringen	3.695	3.800	3.606
Overige huisvestingskosten	2.515	3.300	2.658
Totaal huisvestingskosten	<u>42.679</u>	<u>49.600</u>	<u>42.672</u>

8e Kantoor- en algemene kosten

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
1 Kantoormiddelen en onderhoud	837	1.000	376
2 Porti	0	200	0
3 Drukwerk	366	300	243
4 Telefoonkosten	2.312	4.000	3.521
5 Automatiseringskosten	39.067	28.500	27.935
6 Kopieerkosten	381	850	792
7 Accountantskosten	9.500	7.250	11.013
8 Vergaderkosten	0	500	142
9 Reiskosten bestuur	0		0
10 Overige bestuurskosten	2.599	2.500	2.145
11 Reis/verblijfkosten personeel	13.461	5.500	5.643
12 Kosten vrijwilligers	0	3.500	760
13 Documentatie	0	1.750	1.702
14 Advocaatkosten	0	3.000	0
15 Baten / Lasten voorgaande boekjaren	5.590		-7.305
16 Overige organisatiekosten	9.045	14.550	6.583
Totaal kantoor- en algemene kosten	83.158	73.400	53.550

8f Afschrijvingen

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Afschrijvingskosten inventaris	1.571	6.000	4.397
Afschrijvingskosten automatisering	9.765	8.000	9.425
Totaal afschrijving en rente	11.335	14.000	13.822

8g Rente

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Rentebaten	17.191		
Totaal afschrijving en rente	17.191	0	0

8h Directe projectkosten

	Rekening 2024 €	Begroting 2024 €	Rekening 2023 €
Reis/verblijfkosten	4.283		1.412
Uitbesteed werk	0		55.263
Overige directe projectkosten	694.661	68.500	593.726
Totaal directe projectkosten	698.944	68.500	650.401

Overige gegevens

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2024 van Stichting Friese Milieu Federatie is vastgesteld in de vergadering van het Bestuur van 26 mei 2025

Leeuwarden,

De jaarrekening 2024 van Stichting Friese Milieu Federatie is goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 10 juni 2025

Bijlage 1

Bijdrage Natuur en Milieufederaties 2024

Projectnr. NMF	Project	Opbrengsten van NMF's 2024
Algemene bijdrage 2024 NPL		€ 118.000
Totaal algemene bijdrage		€ 118.000
Projectbijdragen	Participatiecoalitie	€ 207.356
	NP Res Natuurinclusief	€ 4.400
	NL2120	€ 127.353
	Boer, buur en natuur	€ 18.950
	Circulaire Economie	€ 28.800
	Kennisnetwerk groene boeren	€ 880
Totaal projectbijdragen		€ 387.739
Totaal NMF's		€ 505.739

Bijlage 2

Begroting 2025

	Begroting 2025 €
Baten	
Particulieren	0
Bedrijven	0
Loterijorganisaties	0
Subsidies van overheden	799.000
Verbonden organisaties zonder winststreven	366.000
Andere organisaties zonder winststreven	
Totaal baten	<u>1.165.000</u>
Lasten	
Personeelskosten	988.495
Uitbesteed werk	6.655
Publiciteit en communicatie	750
Huisvestingskosten	45.250
Kantoor- en algemene kosten	76.850
Afschrijving en rente	14.000
Directe projectkosten	33.000
Totaal Lasten	<u>1.165.000</u>
Begroot resultaat	<u>0</u>

Begroting lasten 2025 naar doelstellingen

Uitvoeringskosten ter zake van:	
Klimaat en energie	171.021
Biodiversiteit en Natuur	191.865
Omgevingskwaliteit	169.059
Landbouw en Voedsel	370.837
Circulaire economie	220.435
Netwerk en Participatie	41.782
Totaal	<u>1.165.000</u>

Bijlage 3

Productrealisatie Provinsje Fryslân

Productrealisatie provinciale boekjaarsubsidie 2024								
	begroot uren provincie	realisatie uren provincie	realisatie kosten gemaakte uren	realisatie materiële kosten	realisatie totaal	begroot subsidiebedrag provincie	subsidie bedrag na indexatie	verleend subsidiebedrag provincie
Klimaat en Energie	596	729	80.220	740	80.959	79.100	78.942	78.942
Biodiversiteit en Natuur	465	578	63.580	-	63.580	63.700	63.573	63.573
Omgevingskwaliteit	447	460	50.600	-	50.600	50.700	50.599	50.599
Landbouw en Voedsel	852	848	93.308	-	93.308	93.500	93.313	93.313
Duurzaam Leven en CE	368	390	42.900	1.819	44.719	43.000	42.914	42.914
Netwerk en Participatie	668	1.016	111.775	13.422	125.198	112.000	111.776	111.776
TOTAAL	3.396	4.094	442.383	15.981	458.364	442.000	441.118	441.118

Overzicht totale opbrengsten 2024						lasten
	boekjaarsubsidie na indexatie	overige inkomsten	nationale postcode loterij/koepel nmfs	overheden	Totaal opbrengsten	Totaal lasten
1. Klimaat en energie	€ 78.942	€ 39.384	€ 213.397	€ 17.025	€ 348.748	€ 361.593
2. Biodiversiteit en Natuur	€ 63.573	€ 170.827	€ 10.042	€ 138.685	€ 383.127	€ 372.220
3. Omgevingskwaliteit	€ 50.599	€ 20.389	€ 26.319	€ 104.299	€ 201.606	€ 198.994
4. Landbouw en Voedsel	€ 93.313	€ 27.517	€ 153.240	€ 422.668	€ 696.737	€ 720.233
5. Duurzaam Leven en Circulaire economie	€ 42.914	€ 139	€ 34.328	€ 13.028	€ 90.409	€ 90.749
6. Netwerk en participatie	€ 111.776	€ 32.312	€ 48.241	€ 59	€ 192.389	€ 169.010
Totalen	€ 441.118	€ 290.568	€ 485.567	€ 695.763	€ 1.913.016	€ 1.912.799