



Agora 6, 8934 CJ Leeuwarden

**Stichting
Friese Milieu Federatie
te Leeuwarden**

Jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

Algemene gegevens	3
-------------------	---

Jaarstukken

Inleiding	4
Balans	6
Staat van baten en lasten	7
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	8
1 Materiële vaste activa	9
2 Vorderingen	10
3 Liquide middelen	11
4 Reserves en fondsen	11
5 Verloop bestemmingsreserves	12
6 Kortlopende schulden	13
7 Baten	14
8 Lasten	15

Overige gegevens

Vaststelling jaarrekening	22
Controleverklaring	23

Bijlagen

1 Subsidie Natuur en Milieufederaties	26
2 Begroting 2026	27
3 Productrealisatie Provinsje Fryslân	28

Algemene gegevens

Statutaire naam, rechtsvorm en vestigingsplaats

De Stichting Friese Milieu Federatie is opgericht in 1972 en ingeschreven in het Stichtingenregister bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken te Leeuwarden onder nummer S41000343.

De stichting is gevestigd te Leeuwarden.

Doelstelling

De stichting heeft als doel het bevorderen van de bescherming, instandhouding en verbetering van natuur, milieu en landschap in de Provincie Fryslân, en verder alles wat daarmee verband houdt, in de meest ruime zin.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestond per 31 december 2025 uit de volgende personen:

Voorzitter	Dhr.	J.M. Revier	Arum
Bestuurslid	Mevr.	F.E. Amting	Leeuwarden
Secretaris	Dhr.	J.J. van der Feen	Burgum
Bestuurslid	Dhr.	M.J. Hoekstra	Sneek
Bestuurslid	Dhr.	E.O. Folmer	Lemmer
Penningmeester	Dhr.	O.J. Postma	Sneek
Bestuurslid	Mevr.	M. Puite - Visser	Harlingen
Bestuurslid	Dhr.	W. Slob	Harlingen

Directie

Algemeen directeur	Dhr.	J.R. van der Werf	Joure
--------------------	------	-------------------	-------

Raad van Toezicht

lid	Dhr.	T.C. Van Gelder	Leeuwarden
lid	Dhr.	P.A.T. Jelsma	Leeuwarden
lid	Dhr.	O.P. Veldman	Midlum
lid	Dhr.	B. van der Werf	Gorredijk
lid	Dhr.	M. Engelmoer	Luinjeberd
lid	Dhr.	J. Medemblik	De Knipe
lid	Dhr.	H. Heida	Oentsjerk

Doorontwikkeling organisatie en governance

Eind 2025 heeft het bestuur van de FMF besloten toe te werken naar een nieuwe bestuursstructuur. Aanleiding hiervoor was de constatering dat de bestaande inrichting, getoetst aan de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (Wbtr) en de criteria van het CBF, op onderdelen verbetering behoeft. De nieuwe structuur is erop gericht te voldoen aan de relevante vereisten, terwijl tegelijkertijd de organisatie eenvoudiger en slagvaardiger wordt ingericht. De FMF kiest daarbij voor een model met een eenhoofdig bestuur in de vorm van een directeur-bestuurder, gecombineerd met een Raad van Toezicht bestaande uit vijf leden. Daarnaast wordt een Raad van Aangeslotenen ingesteld, waarin de belangen en betrokkenheid van aangesloten organisaties een duidelijke plek krijgen. Met deze inrichting ontstaat een heldere scheiding van taken en verantwoordelijkheden. De huidige dubbele bestuurslaag brengt risico's met zich mee, onder meer op het gebied van aansprakelijkheid en duidelijkheid in besluitvorming. Ook leeft bij zowel bestuur als Raad van Toezicht de wens om processen efficiënter te organiseren en overlap te verminderen. De nieuwe structuur biedt hierin duidelijkheid en versterkt de effectiviteit van de governance. De implementatie van het nieuwe bestuursmodel staat gepland voor medio 2026.

Inleiding

Toelichting resultaat

Het jaar 2025 is afgesloten met een positief resultaat van € 2.141,--

De Friese Milieu Federatie kijkt terug op een jaar waarin veel is gepresteerd.

Er is hard gewerkt aan een breed scala aan projecten waarbij dankbaar gebruik gemaakt is van de inzet van externen. De opbrengsten zijn gedaald doordat een aantal grote projecten zijn afgerond, de kosten zijn hierin meebewogen. Het beperkte financiële resultaat geeft geen ruimte voor het verhogen van de financiële reserves.

Vanaf 2026 wordt er ongeveer € 100.000,- per jaar gekort op de boekjaarsubsidie vanuit de

Provincie en daardoor zullen de reserves waarschijnlijk aangesproken moet gaan worden in de toekomst.

Toelichting op Balans en Staat van baten en lasten

Bij het opstellen van de begroting (opbrengsten € 1.117.500,-) wordt uitgegaan van de basisbezetting. Deze ligt onder het niveau in de Meerjarenvisie waarin wordt uitgegaan van een begroting van € 1.165.000,-.

De totale omzet kwam in 2025 uit op een bedrag van € 1.568.000,- (2024: € 1.912.000,-)

De lagere omzet is voornamelijk het gevolg van het aflopen van een aantal grote projecten, waaronder de SABE landbouwprojecten en het aanvalsplan Grutto. Een groot deel van deze subsidies was bestemd voor de inzet van externe partijen die ook meetelden in de omzet.

De personeelskosten zijn lager dan begroot doordat aan het begin van het jaar de formatie nog onvolledig was.

De huisvestingskosten en de organisatiekosten zijn binnen de begroting gebleven, wel zijn er kosten opgenomen voor mogelijk lager vast te stellen subsidieverantwoordingen voor de donkere projecten en het biodiversiteitsprogramma. De directe projectkosten waren hoger dan begroot. Onder deze kostengroep valt bijvoorbeeld het uitbesteed werk en ook de overige projectkosten (niet uren). De overige projectkosten worden niet altijd opgevoerd in de begroting omdat ze die in hoge mate kunnen beïnvloeden. Deze hogere projectkosten worden veroorzaakt door de uitbesteding van werkzaamheden binnen eerder genoemde grote projecten.

De balans laat een stabiel verloop zien. De liquide middelen zijn gestegen, maar dalen naar verwachting in 2026.

Een toename is te zien in de voortuitvangen bedragen door ontvangen voorschotten voor projecten.

De post crediteuren is gedaald doordat er minder facturen zijn van grotere projecten. De debiteurenpositie is gedaald, doordat er minder projecten waren op factuurbasis.

Organisatie

Personeel

Het ziekteverzuim is in 2025 gedaald naar 1,5%. (4,62% jaar 2024). De voornaamste reden voor de daling is het wegvallen van langdurig verzuim. Het personele verloop in 2025 was vrij hoog: er vertrokken 3 medewerkers en er zijn 5 nieuwe medewerkers in dienst gekomen. Einde 2025 is de personele bezetting volledig volgens plan.

Risicomanagement

In september 2018 is het risicobeleid van de FMF vastgesteld. In 2019, 2020 en 2021 en 2022 zijn de risico's opnieuw bekeken en is de eerder vastgesteld Top 9 risico's FMF aangevuld. Op basis daarvan is een shortlist top 13 van mogelijke risico's vastgesteld en zijn beheersmaatregelen opgesteld.

In 2025 heeft het bestuur de risico's geëvalueerd tijdens het opstellen van het werkplan.

Certificering CBF

In 2022 is een volledige hertoetsing uitgevoerd door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het keurmerk voor goede doelen. Het doel van een dergelijke audit is het vaststellen van compliance aan de kwaliteitsstandaard van de Erkenningsregeling. De FMF werd zeer positief beoordeeld en daarmee werd de erkenning gecontinueerd. Tussentijds zijn er twee hertoetsingen, de eerste hertoetsing heeft in 2025 plaatsgevonden, de tweede zal in 2026 uitgevoerd worden.

Toekomst

Mondiaal en landelijk is de context waarin de Friese Milieu Federatie opereert onrustig. Oorlog, klimaatverandering en politieke onzekerheid bepalen in toenemende mate het speelveld. Tegelijkertijd onderstrepen juist deze ontwikkelingen het belang van het werk van de FMF. Uit onderzoek van het Planbureau Fryslân blijkt dat inwoners natuur en landschap zeer waarderen en zich zorgen maken over klimaatverandering. De recente geopolitieke spanningen maken bovendien zichtbaar hoe afhankelijk we nog zijn van fossiele grondstoffen en hoe urgent de omslag naar een circulaire en meer zelfvoorzienende economie is. Ook vanuit Europa worden de opgaven scherper, met onder meer de Kaderrichtlijn Water, de Natuurherstelverordening en de aandacht voor weidevogels. In dit krachtenveld is de FMF de komende jaren onverminderd nodig als organisatie die richting geeft, perspectief biedt en laat zien hoe het anders en beter kan.

Financieel perspectief

Financieel staat de FMF voor een behoorlijke opgave. De provincie blijft de organisatie ondersteunen met een boekjaarsubsidie en onderschrijft het belang van haar rol. Tegelijkertijd wordt deze structurele subsidie per 1 januari 2026 verlaagd. Dit vraagt om een verdere verbreding van de financiële basis. De FMF zet daarom sterker in op projectfinanciering, fondsenwerving en crowdfunding, in nauwe samenwerking met andere natuur- en milieufederaties. Daarnaast nemen de kosten toe en is in de meerjarenvisie de ambitie uitgesproken om als organisatie te groeien en haar impact te vergroten.

Deze combinatie van ambities en financiële druk vraagt om scherpte en ondernemerschap. De FMF heeft de afgelopen jaren laten zien veerkrachtig te zijn en ook in uitdagende omstandigheden koers te houden. Dat geeft vertrouwen voor de toekomst. Met een sterke inhoudelijke agenda, een breed netwerk en een duidelijke maatschappelijke rol blijft de FMF zich inzetten voor een natuerlik Fryslân.

Balans per 31 december

Actief

	2025		2024	
	€	€	€	€
1 Vaste activa				
Materiële vaste activa				
in het kader van de doelstelling		12.667		11.532
2 Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Debiteuren	235.943		127.506	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>56.128</u>		<u>107.581</u>	
		292.071		235.087
3 Liquide middelen		1.108.858		925.712
Totaal activa		<u><u>1.413.596</u></u>		<u><u>1.172.331</u></u>

Passief

	2025		2024	
	€	€	€	€
4 Reserves en Fondsen				
Reserves				
<i>Continuïteitsreserve</i>	560.287		558.146	
<i>Bestemmingsreserves</i>	<u>90.000</u>		<u>90.000</u>	
		650.287		648.146
Fondsen		<u>0</u>		<u>0</u>
		650.287		648.146
5 Voorzieningen		0		0
6 Kortlopende schulden				
Crediteuren	90.480		302.647	
Vooruitontvangen bedragen	505.289		90.740	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	100.257		66.992	
Overige schulden en overl.passiva	<u>67.283</u>		<u>63.806</u>	
		763.309		524.185
Totaal passiva		<u><u>1.413.596</u></u>		<u><u>1.172.331</u></u>

Staat van baten en lasten

	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
	€	€	€
7 Baten			
<i>Geworven baten</i>			
Particulieren	-	-	-
Bedrijven	-	-	5.000
Baten van loterijorganisaties			
Subsidies van overheden	1.350.827	853.000	1.136.881
Verbonden organisaties zonder winststreven	123.013	177.900	530.567
Andere organisaties zonder winststreven	93.916	134.100	239.230
Som van de geworven baten	<u>1.567.755</u>	<u>1.165.000</u>	<u>1.911.678</u>
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten	 931	 -	 1.338
Som van de baten	<u>1.568.686</u>	<u>1.165.000</u>	<u>1.913.016</u>
 8 Lasten			
Besteed aan doelstellingen*:			
Klimaat en Energie	337.146	123.648	299.894
Biodiversiteit en Natuur	114.360	138.718	348.225
Omgevingskwaliteit	105.610	122.229	161.059
Landbouw en Voedsel	458.255	268.113	633.979
Duurzaam Leven/Circulaire Economie	208.713	159.374	72.773
Netwerk en Participatie	33.691	30.209	132.651
	<u>1.257.775</u>	<u>842.291</u>	<u>1.648.581</u>
 Wervingskosten	 12.438	 -	 -
Kosten beheer en administratie ¹⁾	<u>305.398</u>	<u>322.710</u>	<u>281.409</u>
Som der lasten	<u>1.575.611</u>	<u>1.165.000</u>	<u>1.929.990</u>
 Saldo voor financiële baten en lasten			
Financiële baten en lasten	9.065	-	17.191
Saldo van baten en lasten	<u>2.141</u>	<u>-0</u>	<u>218</u>
 Het resultaat is toegevoegd aan:			
Continuïteitsreserve	2.141		
Bestemmingsreserves	-		
	<u>2.141</u>		

¹⁾ De provinciale milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van de Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI).

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (Richtlijn 650).

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met de op basis van de geschatte levensduur en restwaarde bepaalde afschrijvingen.

De afschrijvingen bedragen een percentage van de verkrijgingsprijs.

In het jaar van aanschaf wordt de helft van het gebruikelijke percentage afgeschreven.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij in de toelichting op de desbetreffende balanspost anders is vermeld.

Grondslagen resultaatbepaling

Algemeen

De baten en lasten zijn toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, zijn aan dit boekjaar toegerekend.

De uitvoeringskosten zijn, met uitzondering van de directe projectkosten, op basis van het aantal geregistreerde uren toegerekend aan de desbetreffende doelstelling. De directe projectkosten zijn rechtstreeks toegerekend aan de doelstellingen.

Pensioenen

De Friese Milieu Federatie heeft voor haar medewerkers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende medewerkers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het pensioenfonds Zorg en Welzijn. De Friese Milieu Federatie betaalt hiervoor premies, waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

De Friese Milieu Federatie heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

De Friese Milieu Federatie heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten.

Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

1 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa direct in gebruik voor doelstelling

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
<i>Stand per 1 januari 2025</i>		
Aanschaffingswaarde	86.882	77.062
Cumulatieve afschrijvingen	75.350	57.538
Boekwaarde	<u>11.532</u>	<u>19.524</u>
<i>Mutaties boekjaar</i>		
Aanschaffingswaarde		
Investerings	9.289	3.343
Desinvesteringen		
Totaal aanschaffingswaarde boekjaar(A)	<u>9.289</u>	<u>3.343</u>
Afschrijvingen		
Afschrijvingen boekjaar	-8.154	-11.335
Afschrijvingen desinvesteringen		
Totaal afschrijvingen boekjaar (B)	<u>-8.154</u>	<u>-11.335</u>
<i>Saldo mutaties boekjaar</i>	<u>1.135</u>	<u>-7.992</u>
<i>Stand per 31 december 2025</i>		
Aanschaffingswaarde	96.171	80.405
Cumulatieve afschrijvingen	83.504	68.873
Boekwaarde	<u>12.667</u>	<u>11.532</u>

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de doelstelling

De afschrijvingstermijnen zijn als volgt vastgesteld:

Automatisering	3 jaar
Inventaris	10 jaar

2 Vorderingen

Debiteuren

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren	235.943	127.506
Totaal debiteuren	<u>235.943</u>	<u>127.506</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Transitorische posten	-	-
Overige vorderingen	56.128	107.581
Totaal overige vorderingen	<u>56.128</u>	<u>107.581</u>

Een voorziening voor mogelijke oninbaarheid van de vorderingen wordt niet nodig geacht.

3 Liquide middelen

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Kas	29	50
Triodosbank rendementsrekening	1.105.095	738.623
Triodos rekening courant	3.734	187.039
Totaal liquide middelen	1.108.858	925.712

4 Reserves en fondsen

	Stand per 01-01-2025 €	Resultaat- bestemming jaar 2025 €	Overige mutaties jaar 2025 €	Stand per 31-12-2025 €
Continuïteitsreserve	558.146	2.141		560.287
Bestemmingsreserves				
<i>Personeelsverplichtingen</i>	90.000	-	-	90.000
Fondsen	-	-	-	-
	<u>648.146</u>	<u>2.141</u>	<u>-</u>	<u>650.287</u>
Totaal reserves en fondsen				

Toelichting Reserves en fondsen

De reserves zijn vrij besteedbaar door het bestuur van de Friese Milieu Federatie. De Friese Milieu Federatie beschikt in 2025 niet over fondsen waaraan door derden een bestemming is gegeven.

De reserves dienen als buffer voor het opvangen van tegenvallers en om de continuïteit van de Stichting te waarborgen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de organisatie zeker te stellen, fluctuaties in de projectsubsidies op te kunnen vangen en financiële risico's op te kunnen vangen, in het geval de organisatie niet in staat is om aan projectverplichtingen te voldoen.

Het CBF hanteert voor de zogenoemde continuïteitsreserve een maximum van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie afhankelijk van de specifieke risico's van de organisatie.

Het beleid van de FMF is erop gericht dat de continuïteitsreserve een omvang heeft van ten minste € 580.000 (prijspeil 2020).

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve personeelsverplichtingen is gevormd ter dekking van bijzondere personeelskosten waarvoor binnen de begroting geen dekking kan worden gevonden.

Deze bestemmingsreserve kan, indien nodig, tevens worden aangewend om de continuïteit van de Stichting te waarborgen.

Het beleid van de FMF is erop gericht dat deze bestemmingsreserve ten minste € 90.000,-- (prijspeil 2020) bedraagt.

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2025

Continuïteitsreserve	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Balans per 1 januari	558.146	557.928
Mutatie ten gevolge van bestemming resultaat	2.141	218
Overig mutaties	-	-
Saldo per 31 december	<u>560.287</u>	<u>558.146</u>

5 Het verloop van bestemmingsreserve is in 2025 als volgt:

Bestemmingsreserve personeelsverplichtingen	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Balans per 1 januari	90.000	90.000
Toevoeging ten laste van bestemmingsreserve personeelsverplichtingen	-	-
Saldo per 31 december	<u>90.000</u>	<u>90.000</u>

6 Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren volgens saldijst	90.480	302.647
	<u>90.480</u>	<u>302.647</u>
Vooruitontvangen bedragen		
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vooruitontvangen bedragen	505.289	90.740
Totaal vooruitontvangen bedragen	<u>505.289</u>	<u>90.740</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Loonheffing	48.477	40.066
Af te dragen Omzetbelasting	29.096	6.271
Pensioenpremie	22.684	20.655
Totaal belastingen en premies sv	<u>100.257</u>	<u>66.992</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Niet opgenomen verlof en overuren	19.498	23.785
Nog te betalen loopbaanbudget	22.182	17.372
Nog te betalen bedragen	<u>25.603</u>	<u>22.649</u>
Totaal ov. schulden en overl. passiva	<u>67.283</u>	<u>63.806</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>763.309</u>	<u>524.185</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De huurprijs bedraagt per 1 januari 2026 op jaarbasis € 38.440 inclusief servicekosten.
De stichting huurt het pand van de gem. Leeuwarden via tussenpersoon Hoekstra Vastgoedbeheer.
Er is een huurovereenkomst ondertekend tot en met 31 december 2030.

7 Baten

	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
Baten			
Geworven baten			
Particulieren	-	-	-
Bedrijven	-	-	5.000
Baten van loterijorganisaties	-	-	-
Subsidies van overheden	1.350.827	853.000	1.136.881
<i>Subsidie Provincie incidenteel</i>	<i>104.766</i>	<i>108.000</i>	<i>168.791</i>
<i>Subsidie Provincie structureel</i>	<i>456.000</i>	<i>456.000</i>	<i>441.118</i>
<i>Subsidie overige overheden*</i>	<i>790.061</i>	<i>289.000</i>	<i>526.972</i>
Verbonden organisaties zonder winststreven	123.013	177.900	530.567
<i>Structurele NPL bijdrage</i>	<i>43.000</i>	<i>118.000</i>	<i>92.500</i>
<i>Incidentele bijdragen NPL**</i>	<i>50.113</i>	<i>30.000</i>	<i>393.067</i>
<i>Overige verbonden organisaties zonder winststreven***</i>	<i>29.900</i>	<i>29.900</i>	<i>45.000</i>
Andere organisaties zonder winststreven****	93.916	134.100	237.892
Som van de geworven baten	1.567.755	1.165.000	1.910.340
 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten e/o diensten*****	 931	 -	 1.338
	<u>931</u>	<u>-</u>	<u>1.338</u>
 Som der baten	 1.568.686	 1.165.000	 1.911.678

* Dez baten zijn afkomstig van o.a. Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, LVVN, Gemeente Harlingen, Gemeente Waadhoeke, Gemeente Sudwest-Frysland en RVO.

** In 2025 zijn € 50.113 opbrengsten gerealiseerd in opdracht van Stichting Natuur en Milieufederaties. Een specificatie hiervan is opgenomen in bijlage 1. Het voor 2025 als subsidie opgenomen bedrag betreft de gerealiseerd opbrengsten, niet de contante ontvangsten.

De voorwaarden voor de subsidiëring door de Nationale Postcode Loterij zijn opgenomen in de overeenkomst tussen de Nationale Postcode Loterij N.V. en de stichting De Natuur en Milieufederaties, getekend in februari 2021. Een kopie hiervan is bij de Friese Milieufederatie op te vragen. Deze overeenkomst is afgesloten t/m het jaar 2025. Deze post omvat ook bedragen die zijn ontvangen van de bij de FMF aangesloten organisaties.

*** Deze baten zijn afkomstig van Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten en It Fryske Gea.

**** Deze baten zijn afkomstig van o.a. Friese Energie Huis, Vitens, Noardlike Fryske Walden, NHL Stenden en Wageningen University & Research.

***** Opbrengsten cursus energieboswachters

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2025

8 Lastenverdeling

Op grond van de richtlijn 650 dienen de kosten van Beheer en Administratie als separate kostenpost in de jaarrekening zichtbaar te worden gemaakt. In onderstaande tabel is weergegeven op welke wijze de kosten van Beheer en Administratie aan de doelstellingen worden toegerekend.

Doelstellingen											
	Natuur-inclusieve energie-transitie	Vitale Friese Natuur	Mooi Friesland	Vitale en Duurzame Landbouw	Bewust Duurzaam Leven	Overig	Werving baten	Admin. en beheer	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Lasten	€	€	€	€	€	€		€	€	€	€
Personeelskosten	127.085	86.287	98.521	250.725	159.652	25.305	12.438	198.414	958.427	988.495	860.602
Uitbesteed werk	168.924	0	617	27.114	6.050	0		15.450	218.154	6.655	233.201
Publiciteit en communicatie	0	0	0	0	0	0		609	609	750	69
Huisvestingskosten	9.182	3.233	3.803	9.818	5.739	907		10.096	42.778	45.250	42.679
Kantoor- en algemene kosten	1.497	21.631	-3.128	17.676	7.655	2.047		69.487	116.864	76.850	83.158
Afschrijving en rente	0	0	0	0	0	0		8.154	8.154	14.000	-5.856
	306.687	111.151	99.813	305.333	179.096	28.260	12.438	302.210	1.344.987	1.132.000	1.213.854
Directe projectkosten	30.459	3.209	5.797	152.922	29.618	5.431		3.188	230.623	33.000	698.945
Totaal besteed aan doelstellingen	337.146	114.360	105.610	458.255	208.713	33.691	12.438	305.398	1.575.610	1.165.000	1.912.799
Verdeling beheer en administratie	85.869	33.987	42.287	93.665	53.565	8.464	-12.438	-305.398			
	423.015	148.347	147.897	551.920	262.278	42.154	-	-	1.575.610	1.165.000	1.912.799
Besteed aan doelstellingen als percentage van de baten									101%	100,0%	100,1%
Besteed aan doelstellingen als percentage van de lasten									100%	100,0%	100,0%

De kosten zijn zoveel als mogelijk toegerekend aan de doelstellingen op basis van de urenregistratie. De directe projectkosten zijn rechtstreeks aan de doelstellingen toegerekend. Voorzover kosten niet direct zijn toe te wijzen aan de doelstellingen zijn deze verantwoord onder Beheer en Administratie. Dit betreft onder meer kosten van directie en ondersteuning (secretariaat en administratie), die niet rechtstreeks toegerekend kunnen worden aan de doelstellingen. De kosten van Beheer en Administratie zijn toegerekend aan de doelstellingen naar rato van de rechtstreeks toegewezen kosten (excl. directe projectkosten). De kosten van beheer en administratie zijn in 2025 18,9% van de totale kosten. Het bestuur heeft een maximumpercentage vastgesteld van 25%.

8a Personeelskosten

	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
Brutosalarissen	733.278	929.712	668.010
Sociale lasten	118.734		109.294
Pensioenlasten	72.883		65.322
	<u>924.895</u>	<u>929.712</u>	<u>842.626</u>
Forenzenvergoeding	17.505	7.500	12.705
Wervingskosten	3.603	2.500	2.765
Kosten arbo	1.965	1.500	613
Herverz. Ziektewet	18.708	24.783	19.750
Opleidingskosten	7.436	10.000	6.193
Salarisadministratie	2.766	2.500	2.340
Overige personeelskosten	5.513	10.000	3.438
	<u>982.391</u>	<u>988.495</u>	<u>890.429</u>
Af: Vrijval loopbaanbudget	-6.159		-4.723
Af: Ontvangen ziekengeld	-17.805	0	-25.104
Totaal personeelskosten	<u><u>958.427</u></u>	<u><u>988.495</u></u>	<u><u>860.602</u></u>

Gemiddeld aantal personeelsleden	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Uitgedrukt in fulltime arbeidsplaatsen	10,70	10,70	9,62
inclusief tijdelijk projectpersoneel (exclusief personeel uitbesteed werk)			

WNT-verantwoording 2025 Friese Milieu Federatie (FMF)

De WNT is van toepassing op de Friese Milieu Federatie. Het voor de Friese Milieu Federatie toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000,-, dit betreft het algemene WNT-maximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	J. R. van der Werf
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en eindfunctievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	121.951
Beloningen betaalbaar op termijn	14.071
Subtotaal	136.022
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	136.022
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	J. R. van der Werf
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en eindfunctievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	118.767
Beloningen betaalbaar op termijn	13.558
Subtotaal	132.325
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	233.000
	0
Bezoldiging	132.325

Stichting Friese Milieu Federatie
Jaarrekening 2025

1d.Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als

Gegevens 2025	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
T.C. Van Gelder	Lid Raad van Toezicht
P.A.T. Jelsma	Lid Raad van Toezicht
O.P. Veldman	Lid Raad van Toezicht
B. van der Werf	Lid Raad van Toezicht
M. Engelmoer	Lid Raad van Toezicht
J. Medemblik	Lid Raad van Toezicht
H. Heida	Lid Raad van Toezicht
J.M. Revier	Voorzitter
F.E. Amting	Bestuurslid
J.J. van der Feen	Secretaris
M.J. Hoekstra	Bestuurslid
E.O. Folmer	Bestuurslid
O.J. Postma	Penningmeester
M. Puite - Visser	Bestuurslid
W. Slob	Bestuurslid

Gegevens 2024	
NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
I. Groenendaal	Lid Raad van Toezicht
A.J. IJzerman	Lid Raad van Toezicht
P.A.T. Jelsma	Lid Raad van Toezicht
W. de Jong	Lid Raad van Toezicht
P.D.J. Steenhuisen	Lid Raad van Toezicht
T.C. Van Gelder	Lid Raad van Toezicht
O.P. Veldman	Lid Raad van Toezicht
B. van der Werf	Lid Raad van Toezicht
J.M. Revier	Bestuurslid (Voorzitter)
E.O. Folmer	Bestuurslid
M.J. Hoekstra	Bestuurslid
J.J. van der Feen	Bestuurslid (Secretaris)
O.J. Postma	Bestuurslid (Penningmeester)
F.E. Amting	Bestuurslid
J.D. Slager	Bestuurslid

De overige tabellen 1b,1c, 1e,1f,1g,2 en 3 van het voorgeschreven Verantwoordingsmodel WNT 2025 zijn niet van toepassing.

Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties

Bezoldiging directie J.R. van der Werf

De Raad van Bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Friese Milieu Federatie vond plaats door de Raad van Bestuur. Dit leidde tot een zgn. BSD-score van 385 punten met een maximaal jaarinkomen van € 129.292 (1 fte, 12 maanden, functiegroep G).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg in 2025: € 121.951,- Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en overige beloningen op termijn bleven voor J.R. van der Werf met een bedrag van € 136.021,- binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 168.080,- De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

De Friese Milieu Federatie volgt bij haar beloningsbeleid de CAO Sociaal Werk.

Bezoldiging directie

Naam J.R. van der Werf

Functie Directeur

Dienstverband

Aard (looptijd) onbepaald

periode 1/1-31/12

Bezoldiging

Jaarinkomen bruto	€		€
Loon/salaris	€	103.870	
Vakantiegeld	€	10.612	
Eindejaarsuitkering	€	7.469	
Belastbare onkostenvergoedingen	€	-	
Variabel jaarinkomen	€	-	
Totaal jaarinkomen		€	121.951
Belastbare vergoedingen / bijtellings	€	-	
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€	13.602	
Overige beloningen op termijn	€	469	
Uitkeringen beëindiging dienstverband	€	-	
Totaal overige lasten en vergoedingen		€	14.071
Totaal bezoldiging 2025		€	136.022

Bezoldiging 2024

Periode: 1-1-2024 / 31-12-2024

Omvang dienstverband in fte: 1

Totaal bezoldiging 2024 € **132.325**

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ontvangt voor haar inzet geen bezoldiging.

8b Uitbesteed werk

	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
Uitbesteed werk en werk door derden	218.154	6.655	233.201
Totaal uitbesteed werk	<u>218.154</u>	<u>6.655</u>	<u>233.201</u>

8c Publiciteit en communicatie

	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
Representatiekosten	609	750	69
Totaal publiciteit en communicatie	<u>609</u>	<u>750</u>	<u>69</u>

8d Huisvestingskosten

	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
Huur incl servicekosten	37.470	37.500	36.469
Belastingen en verzekeringen	4.091	3.900	3.695
Overige huisvestingskosten	1.217	3.850	2.515
Totaal huisvestingskosten	<u>42.778</u>	<u>45.250</u>	<u>42.679</u>

8e Kantoor- en algemene kosten

	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
1 Kantoormiddelen en onderhoud	182	1.000	837
2 Porti	0	200	0
3 Drukwerk	346	300	366
4 Telefoonkosten	2.870	2.100	2.312
5 Automatiseringskosten	28.800	25.000	39.067
6 Kopieerkosten	398	500	381
7 Accountantskosten	14.196	10.000	9.500
8 Vergaderkosten	8	500	0
9 Reiskosten bestuur	0		0
10 Overige bestuurskosten	6.344	2.500	2.599
11 Reis/verblijfkosten personeel	15.448	12.500	13.461
12 Kosten vrijwilligers	0	3.500	0
13 Documentatie	0	1.750	0
14 Advocaatkosten	0	3.000	0
15 Baten / Lasten voorgaande boekjaren	36.536		5.590
16 Overige organisatiekosten	11.737	14.000	9.045
Totaal kantoor- en algemene kosten	116.864	76.850	83.158

8f Afschrijvingen

	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
Afschrijvingskosten inventaris	1.715	6.000	1.571
Afschrijvingskosten automatisering	6.440	8.000	9.765
Totaal afschrijvingen	8.154	14.000	11.335

8g Financiële baten en lasten

	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
Rentebaten	9.065		17.191
Totaal rentelasten	9.065	-	17.191

8h Directe projectkosten

	Rekening 2025 €	Begroting 2025 €	Rekening 2024 €
Reis/verblijfkosten	3.683		4.283
Uitbesteed werk	0		0
Overige directe projectkosten	226.940	33.000	694.661
Totaal directe projectkosten	230.623	33.000	698.944

Overige gegevens

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening 2025 van Stichting Friese Milieu Federatie is vastgesteld in de vergadering van het Bestuur van 18 mei 2026

Leeuwarden,

De jaarrekening 2025 van Stichting Friese Milieu Federatie is goedgekeurd in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 25 juni 2026

Bijlage 1

Bijdrage Natuur en Milieufederaties 2025

Projectnr. NMF	Project	Opbrengsten van NMF's 2025	
Structurele bijdrage 2025 NPL		€	43.000
Totaal algemene bijdrage		€	43.000
Incidentele bijdragen NPL	Boer, buur en natuur	€	18.975
	Vergroten van deelinitiatieven	€	15.034
	Energietuinen	€	2.200
	Nacht van de Nacht	€	1.400
	LUNA	€	6.000
	Extra bijdrage 2025 NPL	€	6.504
Totaal projectbijdragen		€	50.113
Totaal NMF's		€	93.113

Bijlage 2

Begroting 2026

	Begroting 2026 €
Baten	
Particulieren	0
Bedrijven	0
Loterijorganisaties	0
Subsidies van overheden	697.500
Verbonden organisaties zonder winststreven	513.500
Andere organisaties zonder winststreven	
Totaal baten	<u>1.211.000</u>
Lasten	
Personeelskosten	1.048.300
Uitbesteed werk	
Publiciteit en communicatie	750
Huisvestingskosten	46.450
Kantoor- en algemene kosten	81.500
Afschrijving en rente	14.000
Directe projectkosten	20.000
Totaal Lasten	<u>1.211.000</u>
Begroot resultaat	<u>0</u>

Begroting lasten 2026 naar doelstellingen

Uitvoeringskosten ter zake van:	
Natuurinclusieve energie	153.000
Vitale Friese Natuur	171.000
Moai Fryslan	228.000
Vitale en duurzame landbouw	391.000
Bewust duurzaam leven	268.000
Totaal	<u>1.211.000</u>

Bijlage 3

Productrealisatie Provinsje Fryslân

Productrealisatie provinciale boekjaarsubsidie 2025								
	begroot uren provincie	realisatie uren provincie	realisatie kosten gemaakte uren	realisatie materiële kosten	realisatie totaal	begroot subsidiebedrag provincie	subsidie bedrag na indexatie	verleend subsidiebedrag provincie
Natuurinclusieve energie	741	741	81.538		81.538	84.000	84.000	84.000
Vitale Friese Natuur	636	639	70.235	766	71.001	70.000	70.000	70.000
Moai Fryslan	818	818	89.953	5.397	95.350	95.000	95.000	95.000
Vitale en duurzame landbouw	818	820	90.173	394	90.567	90.000	90.000	90.000
Bewust duurzaam leven	773	799	87.890	3.852	91.742	85.000	85.000	85.000
Overige	245	250	27.473	5.431	32.904	32.000	32.000	32.000
TOTAAL	4.032	4.066	447.260	15.840	463.100	456.000	456.000	456.000

Overzicht totale opbrengsten 2025						lasten
	boekjaarsubsidie na indexatie	overige inkomsten	nationale postcode loterij/koepel nmfs	overheden	Totaal opbrengsten	Totaal lasten
Natuurinclusieve energie	€ 91.935	€ 44.750	€ 222.145	€ 146.599	€ 505.429	€ 423.015
Vitale Friese Natuur	€ 83.131	€ 32.010	€ 288.043	€ 12.117	€ 415.301	€ 148.347
Moai Fryslan	€ 91.710	€ 37.757	€ 20.375	€ 146	€ 149.988	€ 147.897
Vitale en duurzame landbouw	€ 71.607	€ 507	€ 2.623	€ 79.664	€ 154.402	€ 551.920
Bewust duurzaam leven	€ 89.607	€ 900	€ 34.807	€ 177.735	€ 303.049	€ 262.277
Overige	€ 28.009	€ 142	€ 12.331	€ 35	€ 40.518	€ 42.154
Totalen	€ 456.000	€ 116.067	€ 580.324	€ 416.295	€ 1.568.686	€ 1.575.610

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**Deze controleverklaring is afgegeven ten behoeve van provincie Fryslân**

Aan: De Raad van Toezicht en het bestuur van
Stichting Friese Milieu Federatie te Leeuwarden

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Friese Milieu Federatie te Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friese Milieu Federatie per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde subsidiebatens- en lasten alsmede de bijbehorende balansmutaties over 2025 in alle van materieel zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2024/278970.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, de Algemene subsidieverordening provincie Fryslân 2022 en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Friese Milieu Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- financieel verslag opgenomen in bijlage 3 - "Productrealisatie provinciale boekjaarsubsidie 2025";
- overige bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2024/278970 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties en de overige gegevens in overeenstemming met de subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2024/278970.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en het financieel verslag

Verantwoordelijkheden van het Bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening en het financieel verslag

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties en de bepalingen krachtens de WNT. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de subsidieverlening van de provincie Fryslân met nummer PF-2024/278970.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening en het financiële verslag

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, de Algemene subsidieverordening provincie Fryslân 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Specifiek voor de controle van het financieel verslag inzake boekjaarsubsidie 2025 met nummer PF-2024/278970:

- het beoordelen van de verenigbaarheid van het activiteitenverslag met de projectadministratie;
- het vaststellen dat de directe en/of indirecte kosten in de verantwoording zijn toegerekend aan de activiteiten verdeeld zijn conform de gehanteerde verdeelsleutel bij de aanvraag;
- het vaststellen dat in het financieel verslag geen kosten worden gedeclareerd die op grond van de op de subsidie van toepassing zijnde (Algemene) Subsidieverordening en/of nadere subsidieregels niet-subsidiabel zijn;
- het vaststellen dat indien bij de aanvraag voor de verdeling van de directe salariskosten of verdeling van de indirecte kosten gebruikt worden gemaakt van de toerekenbare uren, er een sluitende urenregistratie aanwezig is; en
- het vaststellen dat aan de verplichtingen zoals gesteld in de beschikking en aanvraag is voldaan.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 25 juni 2026
De Jong AFM B.V.

Origineel ondertekend door J.D. de Jong AA